

Nombre del Proyecto: "Apoyo al programa de reformas del MINGOB"

Número del proyecto: Award 00083709 / Output 00092046

Modalidad de implementación Nacional: NIM

Asociado en la Implementación: Ministerio de Gobierno (MINGOB)

Fecha de Inicio: 1 de abril de 2015 Fecha de finalización de última Revisión: junio de 2022

Fecha de última Junta de Proyecto que recomienda la Revisión Sustantiva 0003: 10 de diciembre de 2019

Fecha de finalización propuesta: 31 de diciembre de 2022

**Breve Descripción**

El Acuerdo Marco entre el MINGOB y el PNUD viabiliza el acompañamiento y asistencia técnica y administrativa del PNUD al Ministerio de Gobierno para el apoyo a su programa de reformas, a través de los componentes señalados. El proyecto viene desarrollando desde el 2016 una serie de actividades para el fortalecimiento de la gobernabilidad democrática, mejoras a los sistemas de justicia y penitenciario, basado en los objetivos de transparencia, reforma del Estado, acceso a la justicia y promoción de los derechos humanos, entre otros.

El Ministerio de Gobierno de la República de Panamá, en seguimiento del Plan de Acción *Uniendo Fuerzas* (2019 – 2024) tiene el compromiso de impulsar, las transformaciones urgentes que se requieren en el país, mediante una gestión de gobierno eficiente y oportuna para atender problemas de la población. Es por esto que en el Plan Estratégico de Gobierno (PEG) se establecen las políticas de Estado previstas como prioridades y se desarrollan cinco pilares estratégicos, que sirven de guía para esta gestión gubernamental, los cuales tienen como requerimiento la dinamización y transparencia en sus procesos, para brindar respuestas y mejorar la calidad de vida en Panamá.

El impulso de las transformaciones políticas y sociales se realizará desde un enfoque de gestión basada en resultados y un modelo de gestión pública, centrado en información de calidad para el diseño, implementación y seguimiento de las metas trazadas.

Los componentes establecidos en revisiones sustantivas son los siguientes:

Componentes (Revisión Sustantiva 2018)	Componentes (Revisión Sustantiva 2020)
1. Reforma Judicial	1. Reforma Judicial
4. Descentralización	
5. Fortalecimiento de las Gobernaciones	5. Fortalecimiento de las Gobernaciones
6. Academia de Gobierno	
7. Poblaciones Indígenas	7. Poblaciones Indígenas
9. Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno.	9. Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno.
10 A. Sistema Penitenciario	10 A. Sistema Penitenciario
10 B. Instituto de Estudios Interdisciplinarios	10 B. Instituto de Estudios Interdisciplinarios
11. Medios de comunicación social	

13. Sistema Nacional de Protección Civil y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria.	13. Sistema Nacional de Protección Civil y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria.
	14. Servicios postales modernizados.
10 componentes	8 componentes

Este proyecto está alineado con el Plan Estratégico de Gobierno, el Marco de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y el Programa de País del PNUD, así como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1,3,5,8,10,11,13 y 16 y sus respectivas metas e indicadores, en los esfuerzos de promover el desarrollo humano inclusivo y sostenible orientado hacia la mejora de la gestión institucional y la reducción de las brechas socioeconómicas y territoriales.

<p>Período del Programa de País: 2021 - 2025</p> <p>Efecto 2: "Al 2025, Panamá cuenta con una gobernanza participativa e instituciones nacionales y locales inclusivas, eficaces, transparentes y justas al servicio de las personas, articuladas entre sí y en alianza con actores no gubernamentales; con enfoque territorial, de derechos humanos, intercultural, de género, curso de vida y sin dejar a nadie atrás"</p> <p>Producto (s) Indicativo (s) con marcador de género:</p> <p>Componente 1. Reforma Judicial (GEN2)</p> <p>Componente 5. Fortalecimiento de las Gobernaciones (GEN 1)</p> <p>Componente 7. Poblaciones Indígenas (GEN 2)</p> <p>Componente 9. Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno (GEN 2)</p> <p>Componente 10 A. Sistema Penitenciario (GEN2)</p> <p>Componente 10 B. Instituto de Estudios Interdisciplinarios (GEN 2)</p>	<b>TOTAL DE RECURSOS:</b>			
	<b>Insumos</b>	<b>Revisión 002/2018</b>	<b>Revisión 003/2020</b>	<b>Variación</b>
	<b>Recursos Programables Gobierno (30071)</b>	\$34,205,586.00	\$34,205,586.00	\$0.00
	<b>Recursos Programables Fondos Compartidos del Programa (30075)</b>	\$954,100.00	\$954,100.00	\$0.00
	<b>Recursos Programables Fondos de Costos Compartidos (30000)</b>	\$529,950.00	529,950.00	\$ 0.00
	<b>Costos de Gestión (30071)</b>	\$1,539,251.37	\$1,539,251.37	\$0.00
	<b>Costos de Gestión (30075)</b>	\$42,934.50	\$42,934.50	\$0.00
	<b>Costos de Gestión (30000)</b>	\$42,396.00	\$42,396.00	\$0.00
	<b>Total</b>	<b>\$37,314,217.87</b>	<b>\$37,314,217.87</b>	<b>\$0.00</b>

<p><b>Componente 13.</b> Sistema Nacional de Protección Civil y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria. (GEN 1)</p> <p><b>Componente 14.</b> Servicios postales modernizados (GEN 2)</p>	
---	--

Acordado por (firmas):

<p>Gobierno</p> <p><b>Dayra Carrizo Castillero</b>          Viceministra de Relaciones Exteriores (MIRE)</p> 	<p>PNUD</p> <p><b>Linda Maguire</b>          Representante Residente Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)</p> 	<p>Asociado en la Implementación</p> <p><b>Janaina Tewaney Mencomo</b>          Ministra de Gobierno (MINGOB)</p> 
<p>Fecha:</p> <p>01/02/2021</p>	<p>Fecha:</p>	<p>Fecha:</p>

### Justificación de la Revisión Sustantiva 003/2020

La Junta del Proyecto PS 92046 celebrada el día 21 de diciembre de 2020, acordó aprobar la Revisión Sustantiva 003-2020 al Documento de Proyecto (PRODOC), con miras a los siguientes propósitos:

1. Realizar una revisión del proyecto de acuerdo al nuevo contexto nacional, por lo cual se hace un esbozo de la estrategia, revisión del Marco de Resultados (componentes, productos, indicadores y metas anuales), Plan Plurianual, y el Cuadro de riesgos actualizado.
2. Incorporar cambios adaptativos específicos en cuanto al desarrollo de los componentes del proyecto, en el marco de resultados esperado, que consiste en lo siguiente:
  - Inactivar tres (3) de los componentes descritos en la Revisión Sustantiva 002/2018
    - Descentralización.
    - Academia de Gobierno.
    - Medios de comunicación social.
  - Incorporar un (1) nuevo componente, como parte de la Revisión Sustantiva 003/2020
    - Modernización de servicios postales y logísticos.

Se dispuso con base a los criterios y resultados de la evaluación intermedia de 2018, impulsar la transversalización del ODS 5 *Igualdad de género* en los componentes del proyecto MINGOB.

3. Se actualiza el apartado documento de proyecto relativo a Auditoría de la Sección de Arreglos de Gestión y Gobernanza del proyecto:

El Proyecto será objeto de auditoría externa anual según las normas y procedimientos establecidos por el PNUD, por lo que se deberá consignar fondos para esta actividad en el presupuesto del proyecto. Deberán ser aplicadas las normas, procedimientos y términos de referencia para las auditorías de proyectos de implementación directa. Los costos por el ejercicio de auditoría serán asumidos por el Proyecto y el pago se tramitará de manera directa por parte del PNUD. Para tales fines, el PNUD enviará la factura del servicio igual que el comprobante de pago para los registros contables del proyecto al completar el trámite.

Estas auditorías externas deben ser integrales de todos los recursos que maneja el Proyecto, y el informe de auditoría deberá incluir una opinión basada en el Informe Combinado de Gastos (CDR), limitando el alcance a los gastos efectuados por el Asociado en la Implementación, los cuales incluyen: 1) todos los desembolsos indicados en los informes financieros presentados por el Asociado en la Implementación; y 2) los pagos directos efectuados por el PNUD a petición del Asociado en la Implementación.

El /la Coordinador(a) del Proyecto, el/la Oficial de Programa y la Junta de Proyecto serán responsables por la implementación de las recomendaciones reflejadas en el Informe de Auditoría.

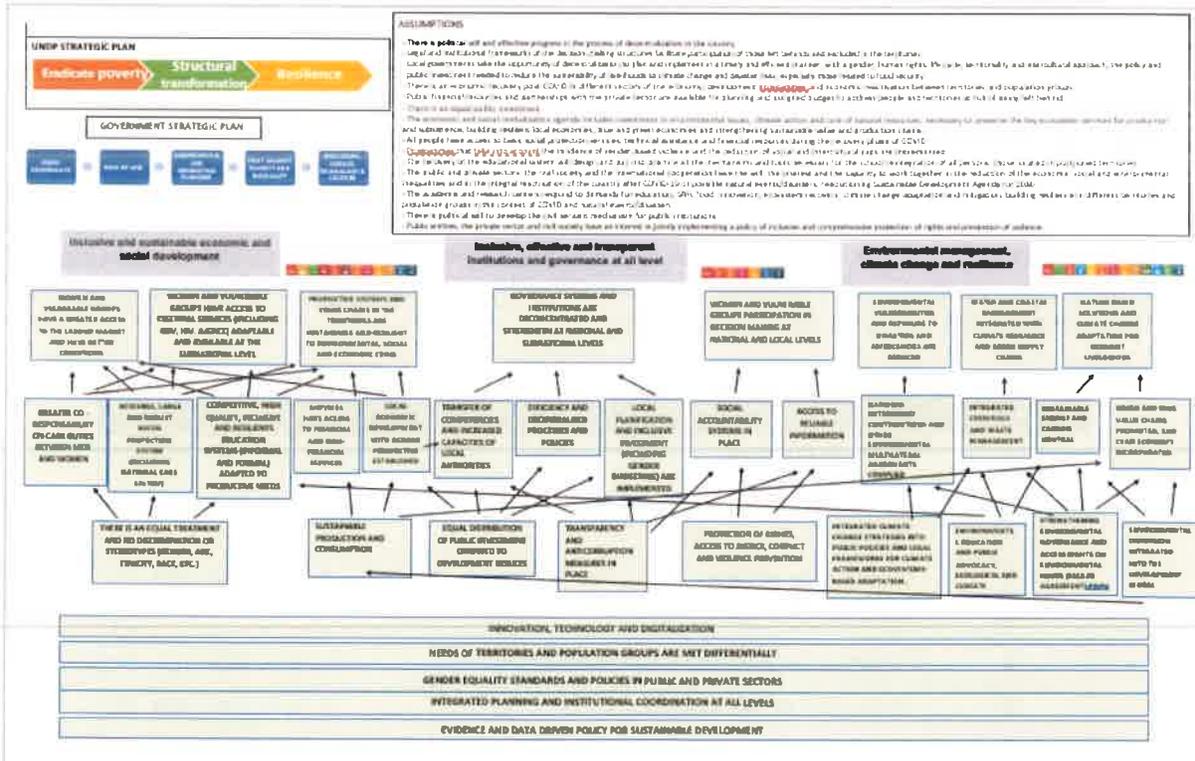
4. Se actualiza la Carta de Entendimiento (LOA) anexo al presente documento de revisión
5. Extender la fecha de finalización del proyecto hasta el 31 de diciembre de 2022.

I. ESTRATEGIA

Fortalecer la gobernabilidad democrática en Panamá es una de las áreas programáticas prioritarias del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Este fortalecimiento tiene dentro de su enfoque objetivos para el desarrollo humano promovido desde la institucionalidad amplía las opciones disponibles para que las personas controlen sus propios destinos. PNUD Panamá trabaja para lograr instituciones modernas y fortalecidas que responden a las necesidades de las personas y los territorios y presten servicios públicos eficientes a nivel nacional y subnacional acordes al cumplimiento de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, para “no dejar a nadie atrás”.

El proyecto se alinea al nuevo Marco de Cooperación para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas en Panamá (UNSDCF por sus siglas en inglés) y el Programa de País del PNUD en Panamá 2021-2025, el presente proyecto se encuentra alineado al Efecto No. 2 “Al 2025, Panamá cuenta con una gobernanza participativa e instituciones nacionales y locales inclusivas, eficaces, transparentes y justas al servicio de las personas, articuladas entre sí y en alianza con actores no gubernamentales; con enfoque territorial, de derechos humanos, intercultural, de género, curso de vida y sin dejar a nadie atrás” y el Producto 2.1 “Las Instituciones modernizadas y fortalecidas responden a las necesidades de las personas y los territorios y prestan servicios públicos eficientes a nivel nacional y subnacional”.

Este proyecto se basa en la Teoría de Cambio del Programa de País 2021-2025 donde fueron identificados los principales desafíos de desarrollo a los que contribuirá el PNUD:



El Plan Estratégico de Gobierno PEG (2019 -2024) establece dentro de sus lineamientos el combate a la pobreza y la desigualdad, concentrando sus acciones en: justicia social, equidad y oportunidades. El Ministerio de Gobierno (MINGOB) tiene mandatos alineados con los 5 pilares y con muchas de las 125 acciones prioritarias establecidas en el PEG, por lo que MINGOB adelanta, en el desarrollo del Plan Estratégico del Despacho Superior con líneas estratégicas centradas en:

- Incrementar la efectividad organizacional y la calidad de los servicios del MINGOB para 2024,
- Actualizar y aumentar la innovación conceptual, organizacional, tecnológica y funcional dirigida a mejorar la efectividad de los servicios del MINGOB a sus usuarios internos y externos,

- Fortalecer de las capacidades institucionales en la preservación de la salud y los derechos humanos de los usuarios del MINGOB.
- Incrementar la innovación conceptual, organizacional, tecnológica y funcional, dirigida a mejorar la efectividad de los servicios que brinda el MINGOB a sus usuarios internos y externos.
- Continuar con la promoción para el desarrollar integral de los Pueblos Indígenas.
- Mejorar los servicios penitenciarios y de custodia a los privados de libertad y a los jóvenes en conflicto con la ley: centrados en la resocialización e inserción a la sociedad.
- Impulsar la modernización de los servicios en áreas como: Sistemas postales, Sistema Penitenciario, Instituto de Estudios Interdisciplinarios entre otros.
- Impulsar la transversalización del ODS 5 Igualdad de género, en los diferentes componentes del proyecto.

Los resultados esperados del proyecto son los siguientes:

1. Lograr avances en la justicia comunitaria de paz y la resolución alterna de conflictos, consolidándola como las vías utilizadas por de la población, para afianzar un Estado de derecho, de ley y orden.
2. Alcanzamos el fortalecimiento de las gobernaciones del país, empoderando su accionar en la gobernanza territorial, para permitir su reconocimiento y obtener la solución de conflictos locales.
3. Reducción de la desigualdad socio económica de los pueblos indígenas, con la atención de necesidades prioritarias para ellos desde su cosmovisión y cultura, para mejorar su calidad de vida.
4. Cambio en la calidad de vida de un 25% de la población privada de libertad, con mejoras en sus programas de resocialización, reinserción y la habitabilidad de sus centros penitenciarios.
5. Impulso dentro de la modernización definida por el buen gobierno, a los servicios postales de Panamá, se inició el cambio en los servicios postales con los correos y telégrafos competitivos.
6. Establecer una instancia de igualdad de género en el MINGOB, que aporte en beneficio sus colaboradores e impulse actividades en otras dependencias institucionales como: Sistema Penitenciario, Pueblos Indígenas y Sistemas Postales de Panamá.

"No dejar a nadie atrás", es el objetivo y lema de la Agenda 2030, firmada por la Asamblea General de las Naciones Unidas en 2015 y que, desde entonces, une a estados y actores en la construcción de un mundo más justo, sostenible y equitativo para todas las personas. En este aspecto el proyecto de Apoyo al programa de Reformas del MINGOB, incide en diez (10) de los ODS, así:

ODS Nº	Objetivo de Desarrollo Sostenible	Componentes
1	Fin de la pobreza	7, 10A, 10B, 13
3	Salud y Bienestar	13
4	Educación de calidad	10B
5	Igualdad de género	1, 7, 9, 10A, 10B, 14
6	Agua limpia y saneamiento	10A
9	Industria, innovación e infraestructura	5, 7, 10A, 10B, 14
10	Reducción de las desigualdades	1, 5, 7, 10A, 10B, 14
11	Ciudades y comunidades sostenibles	5, 7, 10A, 10B, 13, 14
13	Acción por el clima	13
16	Paz, justicia e instituciones solidas	1, 5, 7, 10A, 10B, 13, 14

El proyecto PS92046 estimulará la transversalización del ODS 5 *Igual de género*, como parte de los objetivos del Plan Estratégico de Gobierno y desde el MINGOB en apoyo a las mujeres y jóvenes privadas de libertad, indígenas y afrodescendientes que son parte de muchos de los componentes del proyecto. El abordaje de género permitirá visibilizar las acciones del MINGOB en la atención a las mujeres que son parte de la institución, como a la población usuaria de los servicios que ofrece este ministerio.

Dentro de las principales alianzas necesarias para obtener los resultados del proyecto, “Apoyo al programa de reformas del MINGOB”, se encuentran las dependencias que son afines a los componentes, adicional a otras dependencias gubernamentales relacionadas como el Ministerio de Seguridad, en todo lo referente al Sistema Penitenciario e Instituto de Estudios Interdisciplinarios. Otra alianza importante es el trabajo con el Consejo Nacional de los Pueblos Indígenas, lo que nos permite realizar actividades encaminadas a reducir la brecha socio – económica de estas poblaciones.

La sostenibilidad del proyecto se considera garantizada con los recursos que el MINGOB transfiere, como contraparte del acompañamiento que el PNUD, brinda a los 8 componentes.

**REVISIÓN SUSTANTIVA 003/2020  
PANAMÁ**

---

II. MARCO DE RESULTADOS<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> El PNUD publica su información sobre proyectos (indicadores, líneas de base, metas y resultados) para cumplir con las normas de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI). Es necesario asegurarse de que los indicadores sean S.M.A.R.T. (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes y con Plazos Establecidos), cuenten con líneas de base precisas y metas sostenidas por evidencia y datos confiables, y evitar abreviaturas para que los lectores externos comprendan los resultados del proyecto.

**Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2021-2125:**

Efecto 2 “Al 2025, Panamá cuenta con una gobernanza participativa e instituciones nacionales y locales inclusivas, eficaces, transparentes y justas al servicio de las personas, articuladas entre sí y en alianza con actores no gubernamentales; con enfoque territorial, de derechos humanos, intercultural, de género, curso de vida y sin dejar a nadie atrás”

**Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2021-2025, incluidos las metas y la línea de base:**

**Producto 2.1:** Las Instituciones modernizadas y fortalecidas responden a las necesidades de las personas y los territorios y prestan servicios públicos eficientes a nivel nacional y subnacional

**Indicador 2.1.1:** Número de soluciones tecnológicas, de infraestructura y / o de procedimiento desarrolladas para mejorar la prestación de servicios públicos y otras funciones gubernamentales a nivel nacional y subnacional.

Base de referencia al 2020: 5

Meta al 2025: 20

**Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2018-2021:**

**SP Outcome 2:** Acelerar las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible.

**SP Output 1.1.1:** Se desarrollaron capacidades en todo el gobierno para integrar la Agenda 2030, el Acuerdo de París y otros acuerdos internacionales en los planes y presupuestos de desarrollo, y para analizar el progreso hacia los ODS, utilizando soluciones innovadoras y basadas en datos.

Indicador IRRF 1.1.1.1: El país tiene planes y presupuestos de desarrollo que integran acuerdos internacionales en todo el gobierno.

Indicador IRRF 1.2.2.1: El país cuenta con un entorno propicio que aprovecha recursos adicionales de fuentes públicas y privadas para los ODS.

Indicador IRRF 1.2.3.1: El país ha adoptado medidas efectivas para mitigar y remediar los riesgos de corrupción.

Indicador IRRF 1.6.1.1: Número de medidas clave implementadas que establecen y monitorean el progreso hacia objetivos numéricos para el liderazgo de las mujeres.

**SDGs Objetivo:**

OBJETIVO - 16.3 Promover el estado de derecho a nivel nacional e internacional y garantizar la igualdad de acceso a la justicia para todos.

OBJETIVO - 16.6 Desarrollar instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.

OBJETIVO - 5.5 Garantizar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo en todos los niveles de adopción de decisiones en la vida política, económica y pública.

**Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas:** Award 00083709 / Output 00092046- Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB

**Marcador de Género inicial del proyecto:** GEN 1

**Marcador de Género revisado del proyecto:** GEN 2

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prod. (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022		Final
			<b>Producto 1.1. Diseño y Puesta en Marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz</b>	% de avance en el proceso de aprobación de la Ley de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz aprobada en Asamblea Nacional y sancionada por el presidente.	Informes de misiones. Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional. Gaceta Oficial.	No existe Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
% de avance en el proceso de aprobación de la Reglamentación de la Ley que establece procedimientos para las actuaciones de Jueces de Paz,	Informes de misiones. Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB / PNUD. Gaceta Oficial.	Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación		Ley de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz aprobada en Asamblea	Borrador de reglamentación elaborado		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Reglamentación de la Ley aprobada y publicada en Gaceta Oficial	R: Retrasos en la aprobación y/o publicación de la Reglamentación de la Ley. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS		
				Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año				
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022				
	Delegados Administrativos y mediadores comunitarios y publicación en Gaceta Oficial.				blea Nacional y sancionada por el presidente.										
	% de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección de Justicia Comunitaria.	Ley sancionada incluye creación de la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos en la estructura del MINGOB. Resolución que crea DRAC es adoptada por el Ministro de Gobierno. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional. Gaceta Oficial.		Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación	Ley 16 del 17 de junio de 2016	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos creada por Ley y en funcionamiento	R: Falta de concreción en la Ley sobre el establecimiento de creación de una Dirección concreta que impulse la implementación, desarrollo y fortalecimiento de la conciliación comunitaria y mediación comunitaria en todas sus fases
	% funcionarias/os de la Dirección de Justicia Comunitaria fortalecen capacidades en justicia de paz.	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.		Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación	Ley 16 del 17 de junio de 2016	50% (al menos 50% mujeres)	50% (al menos 50% mujeres)	75% funcionarias/os/as capacitadas/os/as (al menos 50% mujeres)	R: Cambios de personal de la Dirección de Resolución de Conflictos, afecta el ajuste y capacitación de personal. Información relativa a capacitaciones de funcionarios será						

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Prodac (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	
<b>Producto 1.2. Diseño de infraestructura de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza Corregidurías formulado</b>	% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de la consultoría de Línea Base. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	No hay información de línea de base	0%	10% Término de referencia elaborado	20% Herramientas validadas para levantamiento de información consensuadas y validadas	30% Información de línea base sobre infraestructura en corregidurías y necesidades identificadas para las casas de justicia	70% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico	100% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico	100% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico	100% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico	100% Documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz elaborado	M: Información proporcionada por personal de seguimiento o en el marco de la consultoría de línea base carece de calidad para identificar avances relevantes o cuenta con retrasos que afectan a la publicación o contratación de este proceso.
<b>Producto 1.3. Medición de los niveles de conflictividad comunitaria mejorada</b>	% de avance en el proceso de elaboración de la línea base con perspectiva de género para la evaluación de impacto de la	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de	No hay información de línea de base	0%	0%	10% Término de referencia elaborado	100%	100%	100%	100%	100%	100% Documento de la línea base con perspectiva de género	M: Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			
	implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá	MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.											para la evaluación de impacto de la implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá	en su aprobación y requieren subsanación.
	# personas atendidas en las casas de justicia de paz, reportadas en informes.	Página web de MINGOB/PNUD. Redes sociales de MINGOB. Twitter de PNUD. Informes de la DRAC.	Por determinar	2020	0	0	0	0	0	0	0	Por determinar	Por determinar	M-: Registro de situaciones atendidas en las casas de justicia comunitaria.
	# mujeres atendidas en las casas de justicia de paz, según ubicación geográfica y tipo de denuncia / caso.	Reportes de la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos del MINGOB	Por determinar	2020	0	0	0	0	0	0	0	Por determinar	Por determinar	M: Información incluida en la Revisión Sustantiva 003, depende del dato desglosado por la DRAC. R: No contar con la información desglosada por la DRAC

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022		Final
<b>Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada</b>	# de acciones de divulgación de la Ley 16 aprobada realizadas	Página web de MINGOB/PNUD. Facebook y Twitter de MINGOB. Twitter de PNUD. Medios de comunicación. Informes de Relaciones Públicas y la DRAC.	No hay información de línea de base	0	0	1 acción de divulgación impacta al menos a 1,000 personas (1)	5 acciones de divulgación impactan al menos a 5,000 personas (6)	5 acciones de divulgación impactan al menos a 5,000 personas (11)	0 acciones (11)	0 acciones (11)	0 acciones (11)	11 acciones de divulgación impactan al menos a 11,000 personas	M Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar impacto.	
	% de avance de la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz tomando en consideración el enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de la consultoría. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0%	0%	10% Término de referencia elaborado	75%	100%	100%	100%	100%	100%	100%. Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz elaborado con enfoque de género, niñez, inclusión	Información proporcionada por personal de seguimiento o en el marco de la consultoría carece de calidad para identificar avances relevantes en materia de género, niñez, inclusión y diversidad cultural o cuenta con retrasos que afectan a la publicación o contratación de este proceso

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)										METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final	
													de personas con discapacidad y diversidad cultural	
	% de avance en la implementación del Plan de Comunicación Estratégica	Plan de Comunicación Estratégica aprobado por el MINGOB establece acciones a desarrollar por la Dirección de Relaciones Públicas y la DRAC. Acciones del Plan de Comunicación desarrolladas con impacto en 50 municipios.		0%	0%	0%	0%	25%	25%	25%	25%	25%	25% del Plan de Comunicación implementado incluye acreditación del 50% de influencers mujeres y otras acciones con enfoque de género, inclusión y diversidad cultural	R: Retrasos en la aprobación del Plan de Comunicación Estratégica. Carencia de fondos para la implementación de las acciones. Retrasos en la solicitud de apoyo del Proyecto por parte de Relaciones Públicas / DRAC a través de la Gerencia del Proyecto. Informes de actividades desarrolladas, alcance y desglose de participación por sexo, grupos etarios, etnia, entre otra información de interés.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		Final
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
<b>Producto 1.5. Capacidades de mediadores/as, jueces de paz y demás personal vinculado a la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz fortalecidas</b>	# de funcionarios/as, mediadoras/es y jueces/zas de paz formados en Justicia Comunitaria (desglosados por sexo)	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD.	Mediadores, facilitadores comunitarios, corregidores administrativos de policía y jueces nocturnos sin formación en justicia comunitaria	5 funcionarios/os o especialistas en materia de mediación (al menos 3 mujeres)	15 funcionarios/os de las instituciones que conforman la Mesa Interinstitucional de trabajo (al menos 9 mujeres).	20 funcionarios/os de la Mesa Técnica del Pacto de Estado por la Justicia (al menos 10 mujeres).	Designados jueces de paz y mediadoras/comunitarias a nivel nacional (al menos 40% mujeres).	300 funcionarias/os (desagregado por mediadoras y jueces de los cuales al menos el 40% son mujeres)	50 funcionarias/os (desagregado por mediadoras y jueces de los cuales al menos el 40% son mujeres)	50 funcionarias/os (desagregado por mediadoras y jueces de los cuales al menos el 40% son mujeres)	(440)	440 funcionarias/os en materia de mediación y justicia de paz (al menos 40% son mujeres). Entre las autoridades locales capacitadas se incluyen alcaldes, representantes de corregimiento, corregidores y especialistas legales	M: Información proporcionada por personal de seguimiento de las actividades de Desglosada por sexo y ubicación geográfica.  R: No obtener los datos de la DRAC.	
				(5)	(20)	(40)	(40)	(340)	(390)	(440)				(100)
				100 autoridades locales, de los cuales al	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)			

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS		
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		Final	
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			
				menos el 35% son mujeres.										
	# de capacitaciones vinculadas con la adopción de medidas por los jueces de paz para combatir la violencia doméstica	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.			0	0	0	0	0	1 capacitación vinculada con la adopción de medidas por los jueces de paz para combatir la violencia doméstica	(1)	(1)	1 capacitación vinculada con la adopción de medidas por los jueces de paz para combatir la violencia doméstica	Alcance de la capacitación no permite llegar al 100% de los jueces de paz. Falta de coordinación con el Instituto Nacional de la Mujer, el Ministerio Público y Órgano Judicial. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodod (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		Final
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
<b>Producto 4.1. Ley 37 de 2009 de Descentralización reformulada</b>	% de avance en la reformulación de la Ley 37 de 2009, la cual incluye criterios de respeto a diversidad cultural y equidad social (con especial interés en mujeres y pueblos indígenas, entre otros)	Informes y listados de asistencia de sesiones de trabajo a nivel nacional. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional/PNUD. Gaceta Oficial.	Ley 37 de 2009	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Nueva versión de la Ley 37 de 2009 consensuada y aprobada en la Asamblea	<b>COMPONENTE SUPRIMIDO EN LA PRESENTE REVISIÓN SUSTANTIVA</b>  M: Información proporcionada por personal de seguimiento
<b>Producto 4.2: Capacidades del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecidas para acompañar el proceso de descentralización</b>	% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD.	Personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales desconocen proceso de descentralización	0%	5% Fortalecidas las capacidades del Gobernador (4) M y (9) H	25% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido	25% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido	50% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido	50% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido	50%	50%	50% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)	<b>COMPONENTE SUPRIMIDO EN LA PRESENTE REVISIÓN SUSTANTIVA</b>  M: Información proporcionada por personal de seguimiento de las actividades de capacitación, las actividades no se publican en páginas web.	
<b>Producto 5.1. Diseño de Sistema de Alerta Temprana formulado</b>	% de avance en el diseño de un Sistema de Alerta Temprana	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual.	No existe un sistema de	0%	0%	0%	0%	10% Término de referencia	30%	70%	100%	100% Diseño de sistema de alerta	M: Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS		
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022		Final	
														Prod (2015)
		Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	alerta temprana en la Sala de Situación					elaborado					temprana elaborado	avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.
<b>Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida</b>	# Gobernaciones cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura para la prestación de servicios de calidad	Informes de misiones a provincias y comarcas visitadas con infraestructura del Ministerio de Gobierno. Página web de MINGOB/PNUD.	Diagnóstico que establece la necesidad de mejorar la Infraestructura para la prestación de servicios de calidad por parte de las Gobernaciones, ya que las mismas no	0	5 (5)	2 (7)	0 (7)	0 (7)	0 (7)	0 (7)	0 (7)	0 (7)	7 Gobernaciones cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura	R: Transferencia de fondos de MINGOB a PNUD para ejecución de la construcción. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	# Gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género	Eventos de inauguración de edificios restaurados. Informes de seguimiento del personal de la UCP/MINGOB. Fotografías de avance de obra. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.		0	0	0	2 (2)	2 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	4 Gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta	M: Seguimiento a las contrataciones mediante la contratación de inspecciones externas y visitas de campo.  R: Se depende de las empresas contratistas.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021			Año 2022
			cuentan con las condiciones adecuadas para la atención de la población										enfoque de género	
	% de avance en la construcción de nueva Gobernación en territorio indígena con Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque cultural, de género y comunitario participativo	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de contratos (1. Obra y 2. Supervisión) cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0	0	0	0	40%	100%	100%	100%	100%	100%. 1 nueva Gobernación en territorio indígena cuenta con infraestructura mejorada para la prestación de servicios de calidad en la Comarca Ngâbe Buglé	M: Seguimiento a las contrataciones mediante la contratación de inspecciones externas y visitas de campo.  R: Se depende de las empresas contratistas.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	
			<b>Producto 6.1. Capacidades básicas para la administración y el liderazgo público fortalecidas</b>	# Alcaldes, Representantes y funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible.	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD / Alcaldías.	No Existe	0	15 funcionarias/os de las Gobernaciones capacitados en materia de juventud y género (incluye 70% de Gobernadoras y Gobernadores)	0	0	50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género	50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género	0
				(690)	(690)	(690)	(740)	(790)	(790)	(790)			

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año			
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021			2022
<b>Producto 6.2. Proyecto de Academia de Gobierno diseñado</b>	% de avance en la elaboración del Documento de proyecto de la Academia de Gobierno en sus 3 planes: académico, estructura e infraestructura y financiero	Informe con recomendaciones para el desarrollo e implantación de la Maestría. Participar en reuniones para el diseño de la Academia de Gobierno. Observación in situ, al menos una vez al mes, de los procesos de aprendizaje e investigación de la Academia. Identificar posibles fuentes de financiamiento para los programas de la Academia de Gobierno.	No existe una Academia de Gobierno en la República de Panamá para la formación de funcionarios o potenciales funcionarios públicos	0%	15% Taller de validación del Programa de maestría en Liderazgo Político y Gestión Pública. Término de referencia elaborado.	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Documento de proyecto de la Academia de Gobierno, articulado en tres planes: académico, estructura e infraestructura y financiero. Creado Instituto Superior de Administración Pública en Panamá. Creado y fortalecido el Instituto Superior	<b>COMPONENTE SUPRIMIDO EN LA PRESENTE REVISIÓN SUSTANTIVA</b>  M: Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021			Año 2022
<b>Producto 7.1. Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas</b>	% de avance en la adopción del mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas con inclusión de mujeres indígenas	Informes de reuniones Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional/PNUD. Gaceta Oficial.	Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena	5% Revisado Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena	15% Borrador elaborado para la regulación para adscribir el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena al Ministerio de Gobierno	30% Borrador de instrumento jurídico para la formalización de la Mesa Nacional socializado con representantes de los 12 territorios	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Adoptado el mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	M: Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Retrasos en la aprobación y/o publicación de la normativa. Debilidad de empoderamiento por parte de las autoridades tradicionales en los 12 territorios. Retrasos en la designación del personal especialista en temas legales para revisión de documentación.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	
				# territorios cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	Informes de reuniones y sesiones de capacitación. Lista de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.		0	0	0	0	12 territorios indígenas	12 territorios indígenas	12 territorios indígenas

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)										METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final		
	# reuniones de autoridades tradicionales de los 12 territorios	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las mesas. Agendas e informes sobre resultados de las reuniones. Minutas de reuniones de la Mesa Nacional con las Autoridades Tradicionales Indígenas de Panamá. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	3 (3)	3 (6)	3 (9)	3 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	12 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios	M: Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.	
<b>Producto 7.2. Institucionalizadas las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo</b>	% de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección para la Implementación del PDIPIP	Planilla del MINGOB. Informes del personal técnico sobre seguimiento de actividades realizadas por la Unidad para la implementación del PDIPIP. Agendas e informes sobre resultados de las actividades realizadas con apoyo del Proyecto. Página web y en las redes de MINGOB/PNUD.	No existe Dirección del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas de Panamá bajo el Viceministerio de Asuntos Indígenas.	0%	15% Diseñada unidad para la implementación del PDIPIP y designado un 50% del personal técnico.	30% Designado 100% personal técnico ubicado en el MINGOB para apoyar la realización de las reuniones de la Mesa. Unidad de gestión diseñada	50% Institucionalizada la unidad para la implementación del PDIPIP como secretaria técnica de la Mesa Nacional y la unidad de gestión para la implementación	100% Apoyado el funcionamiento de la Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan	100% Apoyado el funcionamiento de la Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan	100% Apoyado el funcionamiento de la Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan	100% Apoyado el funcionamiento de la Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan	100% Creada y en funcionamiento la Dirección para la Implementación del PDIPIP	M: Contratación de planilla por MINGOB. 6 funcionarios (3 hombres y 3 mujeres). Consolidación de la Unidad encargada de elaboración de informes periódicos y coordinación de la Unidad con el Viceministerio de Asuntos Indígenas. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021			Año 2022
										a para apoyar implementación del Plan. entació n del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá				
	# acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados las Autoridades Tradicionales	Acuerdos establecidos por consenso en la Mesa Nacional de Pueblos Indígenas en la que participan los 12 organismos (congresos y consejos) que gobiernan cada uno de los territorios en los que se ubican los 7 pueblos indígenas de Panamá.		5 acuerdos consuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas (5)	10 acuerdos consuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas (15)	10 acuerdos consuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas (25)	10 acuerdos consuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas (35)	10 acuerdos consuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas (45)	0	0	0	45 acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados las Autoridades Tradicionales	M: Capacidad para apoyar el alcance de los acuerdos. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Aprovechamiento de mayor apoyo técnico del PNUD en temas indígenas.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prod (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		Final
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
	# personas capacitadas para apoyar la implementación del PDIP (desagregado por sexo)	Informes de reuniones y sesiones de capacitación Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.		20 personas (al menos 1 en cada uno de los 12 territorios) (al menos 40% son mujeres)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	20 personas (al menos 1 en cada uno de los 12 territorios) y del Viceministerio de Asuntos Indígenas han sido capacitadas para apoyar la implementación del PDIP (al menos 40% son mujeres)	M: Información proporcionada por personal de seguimiento. Retrasos en la designación de representante en cada territorio. Cambios de personal en el Viceministerio de Asuntos Indígenas que dificulten la continuidad de las acciones iniciadas en el marco del Proyecto.
<b>Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas</b>	% de avance en la elaboración de los manuales para el fortalecimiento de la estructura organizativa del Viceministerio de Asuntos Indígena	Normativa reguladora. Manuales elaborados y aprobados por el MINGOB/PNUD. Página web de MINGOB/PNUD.	Viceministerio de Asuntos Indígenas creado mediante la Ley 64 de 2013	0%	10% Creada Dirección/es para la implementación	30% Institucionalizada la estructura y designados los	40% Términos de referencia elaborados para el desarr	100%	100%	100%	100%	100%	100% Manuales para el fortalecimiento de la estructura organizativa del	M: Coordinación entre el VMAI, DPIC y UCP-PNUD MINGOB. Aprovechamiento de oportunidades de mayor apoyo técnico del PNUD en temas indígenas.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS		
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año				
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021			2022	
			requiere fortalecer sus capacidades		del PDIPIP en el MINGOB y establecimiento de funciones	Directores de las unidades del Viceministerio para la implementación del PDIPIP	ollos de los manuales por los directores designados							Viceministerio de Asuntos Indígenas elaborados	
	# de conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa	Informes de reuniones Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	2 (2)	2 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	4 conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa	M: Apoyo de altas autoridades en la búsqueda y resolución de conflictos e implementación de las alternativas de solución planteadas por los equipos técnicos. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Falta o retraso en la solicitud de apoyo por el Proyecto.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021		Año 2022
				# Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios	Informes de actividades Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		1 Encuentro realizado en Panamá con participación de los 12 territorios	1 Diálogo de Alto Nivel entre representantes del Gobierno y de las siete etnias indígenas de Panamá	1 Foro sobre empoderamiento económico con participación de mujeres indígenas de los 12 territorios	1 Foro sobre liderazgo político con participación de mujeres indígenas de los 12 territorios	1 Intercambio de experiencias con autoridades de los 12 territorios	0	0
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(5)	(5)			

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodod (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021			Año 2022
<b>Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación</b>	# talleres realizados para la priorización de los planes territoriales en los que participan los enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional para cada uno de los 12 territorios	Informes de actividades Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá. No existen POAs o planes de priorización consensuados con las comunidades indígenas	0% Contratados 3 enlaces técnicos de la Mesa (1 por cada 4 territorios). Al menos uno de los enlaces contratados es mujer.	3 talleres de inducción con al menos 12 enlaces designados (1 por territorio). 10 talleres realizados en los territorios para la priorización de los planes territoriales	14 talleres realizados en los territorios para la priorización de los planes territoriales. Cada taller cuenta con la participación del enlace de la Mesa respectivo	0	0	0	0	0	27 talleres realizados en 12 territorios para la priorización de los planes territoriales en los que participan los enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional	M: Continuidad de la contratación a través de MINGOB o de otra entidad. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.	
					(13)		(27)	(27)	(27)	(27)	(27)			

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021		
									(27)				
	# POAs o planes de priorización elaborados por los congresos indígenas con el apoyo de Viceministerio de Asuntos Indígenas que garanticen la consulta previa, libre e informada	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0% Iniciado o proceso de consultas conforme normativa relativa al consentimiento previo, libre e informado (CLPI) para	6 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades contratados para coordinación con enlaces de la	6 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades contratados para coordinación con enlaces de la	0	0	0	0	0	12 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades con el apoyo de los enlaces técnicos contratados para coordinación con enlaces de la Mes y las estructuras	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Informes de monitoreo y evaluaciones del proyecto vinculados a los 12 planes priorizados. Contratación del equipo de la Unidad Coordinadora del Proyecto.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS		
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		Final	
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021			2022
				la priorización de 12 planes o POAs. Elaborado TdR que identifique alcance	Mesa y las estructuras tradicionales. Al menos 1,500 personas consultadas. (6)	Mesa y las estructuras tradicionales. Al menos 1,500 personas consultadas. (12)							as tradicionales. Al menos 3,000 personas consultadas.	
	# de POAs en implementación	Contrato de préstamo con Banco Mundial firmado por el MEF para el inicio de la ejecución de los POAs. Página web del MINGOB y de entidad multilateral (Banco Mundial) con detalles de la implementación de los POAs		2018	0	12 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	12	M: Elaboración de planes de priorización en uno o más territorios indígenas.  R: Traspaso de fondos del MINGOB a PNUD	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	
				% de avance en la implementación del PDIPIP	Consulta y consentimiento previo, libre e informado a los pueblos indígenas en cada una de las 10 comunidades indígenas en las que se implementa el Acuerdo PNUD-FAO. Informes semestrales presentados por la FAO. Informes semestrales de Proyecto con avances de actividades en el Plan.		0%	0%	0%	0%	20%	20%	20%
<b>Producto 7.5. La formulación de las políticas sociales para responder a las necesidades de los pueblos indígenas mejorada</b>	% de avance en la elaboración del diagnóstico sobre inversiones en servicios básicos	Productos de la consultoría aprobados por MINGOB/PNUD.	No existe	0%	0%	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Mapeos Planificados y Ejecutados por Instituciones Gubernamentales en cada territorio indígena y mapeos de Inversiones	R: Retrasos en la contratación de la asistencia técnica. Falta de software que garantice accesibilidad de los datos. Actualización de base de datos una vez finalice la consultoría (sostenibilidad).

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		Final
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021		
												Planificadas y Ejecutadas	
<b>Producto 7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida</b>	% de avance en el diseño y socialización de la ciudad gubernamental en la capital de la Comarca Ngäbe Buglé de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de contratos validados con comunidades, autoridades tradicionales, autoridades locales, funcionarios de MINGOB. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	La Comarca Ngäbe Buglé no cuenta con una capital comarcal diseñada. No se cuenta con estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios	0%	10% Término de referencia elaborado	70% Diseño de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género y	100% Diseño socializado en la comunidad y ante actores clave a nivel nacional e internacional	100%	100%	100%	100%	100% de avance en el diseño y socialización de la ciudad gubernamental en la capital de la Comarca Ngäbe Buglé de acuerdo a metodología de consentimiento previo,	R: Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores idóneos o propuestas onerosas. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su ejecución. Demoras en proceso de aprobaciones por Gobernador de la Comarca / MINGOB.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año			
			Prodoc (2015)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			
			de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales.			aprobado por las autoridades tradicionales							libre e informado y con enfoque de género	
	% de avance en elaboración de estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0%	0%	10% Término de referencia elaborado	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Estudios de factibilidad, diseño y planos elaborado y socializado con actores clave de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con	M: Información proporcionada por personal de seguimiento.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año			
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021			2022
												enfoque de género		
	# de personas favorecidas con la implementación del Plan de Ordenamiento Territorial de la cabecera de la comarca Ngäbe Buglé.	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de visitas de campo del personal técnico del PNUD y el MINGOB a Buäbtí.		0	2020	0	0	0	250	250 (500)	500	100% Plan de Ordenamiento Territorial elaborado	R: Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores idóneos o propuestas onerosas. Grado de involucramiento del MIVIOT. Retraso en Diseño Conceptual y Estudios Técnicos de la Capital Comarcal de Llano Tugrí.	
	% de avance en la creación y entrada en funcionamiento de la Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buäbtí	Informes, reuniones de seguimiento de la actividad con la empresa contratada. Páginas web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buäbtí creada y en funcionamiento	R: Retraso en Diseño Conceptual y Estudios Técnicos de la Capital Comarcal de Llano Tugrí. Falta de coordinación con autoridades locales y tradicionales de la Comarca.	
<b>Producto 9.1. Plan estratégico del Ministerio de Gobierno formulado</b>	% de avance en la elaboración del Plan estratégico institucional formulado participativamente	Informes de reuniones y sesiones para consensuar diseño. Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.	Plan Estratégico del Ministerio de Gobierno elabora	100%	Diseño	100%	Plan Estratégico diseñado es aprobado	100%	100%	100%	100%	100%	100%	M: Información proporcionada por personal de seguimiento. Información no publicada en página web.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021			Año 2022
						do y aprobado por el Ministro	OB de forma participativa	por el MINGOB						
<b>Producto 9.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno</b>	% de Direcciones y Dependencias del MINGOB que cuentan con un Plan estratégico	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Algunas direcciones cuentan con una planificación básica. Sin embargo, estos tienen que ser revisados para alinear con metas presidenciales	0%	20% Revisados Manuales de Procesos prioritarios de las Unidades Administrativas del MINGOB	100% de las Direcciones y dependencias del Ministerio de Gobierno elaboran Planes estratégicos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% de las Direcciones y dependencias del Ministerio de Gobierno elaboran Planes estratégicos, los cuales son aprobados por MINGOB	M: Información proporcionada por personal de seguimiento.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		Final
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
<b>Producto 9.3. Sistema de monitoreo de metas instalado y funcionando</b>	% de avance en la instalación y utilización de la plataforma de seguimiento instalada (SIGOB)	Plataforma de seguimiento utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB. Reportes semanales del Proyecto para alimentar plataforma de seguimiento.	MINGOB no cuenta con un sistema de monitoreo de metas	0%	100% Plataforma de seguimiento de metas eficiente y eficaz para el logro de los Planes de acción	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Plataforma de seguimiento es instalada y es utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB	M: Plataforma de seguimiento utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB no es accesible a personal externo. Actualización de la plataforma. Cambios de personal requieren capacitación continuada de los sistemas.
<b>Producto 9.4 Sistema para la acción comunicacional de metas diseñada, instalada y funcionando</b>	% de avance en la instalación y utilización del sistema para la difusión del cumplimiento de las metas (ACOM)	Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia comunicacional.	MINGOB no cuenta con un sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas	0%	0%	0%	30% Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento	100% Sistema de comunicación utilizado para la difusión de cumplimiento	100%	100%	100%	100% Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas diseñado e instalado	Sistema de comunicación para la difusión de cumplimiento de metas es amigable y es utilizado por el personal de comunicación del MINGOB. Cambios de personal requieren capacitación continuada de los sistemas.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021			Año 2022
										o de metas diseñado e instalado	o de metas			
<b>Producto 9.5. Sistema para la Transparencia y Eficiencia Documental Instalado</b>	% de avance en la instalación y utilización del sistema con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos (TRANSDOC)	Sistema de transparencia documental permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia de transparencia documental	MINGOB no cuenta con una plataforma para la digitalización de documentos y su trámite	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Sistema de transparencia documental instalado y funcionando con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos	Sistema de transparencia documental es amigable y es utilizado por el personal de MINGOB. Cambios de personal requieren capacitación continuada de los sistemas.
<b>Producto 9.6 Sistema de Trámites Regulados Estructurados</b>	# de módulos instalados y operando del sistema con mediciones de eficiencia en los procesos (TRE)	Sistema de trámites regulados estructurados permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros	No existe un sistema de trámites	2016	0	2 (2)	0 (2)	0 (2)	1 (3)	2 (5)	5	Sistema de trámites regulados estructurados	M: Informes emitido por las dependencias usuarios del sistema TRE. R: El sistema de tramites no es	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año			
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			
		realizados en materia de trámites	proceso o procedimientos estructurado										instalado y funcionando con mediciones de eficiencia en los procesos	utilizado por el personal de MINGOB.
<b>Producto 9.7. Metodología de monitoreo y seguimiento de planes estratégicos y evaluación de direcciones y dependencias diseñada, instalada y funcionando</b>	# unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones	Informes de actividades Lista de sesiones de monitoreo realizadas. Ayudas memoria de las reuniones de monitoreo. Ayudas memoria de sesiones de capacitación de la metodología. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	No se cuenta con un Plan Estratégico por Direcciones y dependencias. No existe una metodología para el monitoreo	0	0	25 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	25 unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones	M: Continuidad en el seguimiento por personal especializado en la DPCI. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	% de implementación de metodología diseñada para el monitoreo de proyectos		0%	0%	0%	10% Indicadores de productos del PE del MINGOB	100% Metodología de monitoreo implementada	100%	100%	100%	100% Metodología de monitoreo implementada en la OPCI del MINGOB			

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		Final
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
<b>Producto 9.8. Capacidades fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación</b>	# capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género	Informes de actividades Lista de sesiones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Escasas capacidades en planificación, programación, monitoreo y evaluación	0	0	0	0	3 capacitaciones impartidas (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	3 capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género	M: Información proporcionada por personal de seguimiento de las. Información sobre actividades no se publican en páginas web.	
	# funcionarias/os capacitadas/os (desagregado por sexo)			0	0	0	0	50 con participación equitativa de género (50)	0 (50)	0 (50)	0 (50)	50 funcionarias/os capacitados, con participación equitativa de género	M: Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones	
<b>Producto 9.9. Nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando</b>	# nuevas estructuras aprobadas	Informes de reuniones y sesiones para consensuar diseño. Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página	Estructura y procesos existentes obsoletos	0	0	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 Nueva estructura organizacional del	Información proporcionada por personal de seguimiento. Información no publicada en página web.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año	Año		Final						
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
		web de MINGOB/PNUD.	os que no reflejan la realidad operacional del Ministerio										MINGOB aprobada	
	% de manuales de funciones revisados	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0%	0%	30%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% de los manuales de procedimientos administrativos por dirección y dependencia revisados
<b>Producto 9.10 ONPAR con Gestión fortalecida</b>	# de atención a personas refugiadas (desagregado por sexo) favorecidas con la implementación del tramites estructurado regulado en ONPAR garantizando los	Sistema de tramites que permiten reportes periódicos para identificar oportunidades de mejoras y logros.	0	2020	0	0	0	0	0	0	100 (100)	(200) 300	300	M-: Informes del SIGOB (TRE) para monitorear el grado de avances en los tramites de refugiados.  R-: Asignación de los fondos para la implementación.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)										METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final	
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
	derechos humanos y la igualdad de género.													
<b>Producto 9.11</b> <b>Estrategia de Igualdad de género institucionalizada e implementada</b>	# de funcionarios que participan de actividades en pro de la igualdad de género en el MINGOB.	Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB	0	2020	0	0	0	0	0	0	200	300 (500)	500	M: Actividades y estructura que desarrollan políticas institucionales, a favor de la equidad de género.
	# de acciones de la Estrategia y Plan de Igualdad de género implementadas	Plan de acción de la Estrategia y Plan de igualdad de género	0	2020	0	0	0	0	0	0	0	5	5	M: Acciones del seguimiento de la estrategia de igualdad de género.  R: Falta de recurso del MINGOB para esta iniciativa.
<b>Producto 10A.1.</b> <b>Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida</b>	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP	Informe de misión. Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.	La Dirección del Sistema Penitenciario (DGSP) cuenta con una	10% Procesos de la DGSP revisados	30% Plan Estratégico y el Plan Operativo Multia	35% Planes en implementación	5% Planes en implementación (40%)	5% Planes en implementación (45%)	5% Planes en implementación (50%)	0% Planes en implementación (50%)	0% Planes en implementación (50%)	50% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico	M: Información proporcionada por personal de seguimiento.  R: Alta rotación de personal directivo de la DGSP	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS			
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		Final		
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021			2022	
			subdirección y 12 departamentos en su estructura administrativa		nual de la DGSP elaborado y aprobado							co y el Plan Operativo Multianual de la DGSP			
	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) en gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	30	30	300	100	0	0	460	funcionarios/as de la DGSP capacitados sobre gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria (al menos 30% de mujeres)	M: Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones. Información sobre actividades no se publican en páginas web.	
	% de avance en evaluación de los sistemas de seguridad para la mejora de la gestión penitenciaria en La	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Listados de reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página		0%	50%	80%	100%		100%	100%	100%	100%	100%	100%	M: Información proporcionada por personal de seguimiento. Retrasos en la entrega del informe de misión.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021			Año 2022
	Nueva Joya y en la sede de la DGSP	web de MINGOB/PNUD.			CP La Nueva Joya y asistencia técnica en gestión penitenciaria realizada	sistema penitenciario y el sistema de información penitenciaria	DGSP en función de necesidades identificadas para asegurar la seguridad del personal.						d para la mejora de la gestión penitenciaria en La Nueva Joya y en la sede de la DGSP	
	# privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinares de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan en programas de Tratamiento y Rehabilitación	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Informes de avances con resultados del número de evaluaciones.		0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	700 (700)	300 (1,000)	0 (1,000)	0 (1,000)	1,000 privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinares de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan	M: Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. R: Retraso en la contratación de los equipos multidisciplinares. Retrasos en la entrega del informe de evaluación por los equipos multidisciplinares.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final	
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021		
												en programas de Tratamiento y Rehabilitación	
	% de avance en el desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitenciaria	Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD.		0%	0%	0%	10% Término de referencia elaborado	100%	100%	100%	100%	100% Herramientas sobre inteligencia penitenciaria desarrolladas y en implementación	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.
	% de avance en el diseño e implementación de programa de capacitación	Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0%	0%	0%	10% Término de referencia elaborado	50% Programa de capacitación sobre inteligencia penitenciaria diseñado	100% Programa de capacitación sobre inteligencia penitenciaria en implementación	100%	100%	100% Programa de capacitación sobre inteligencia penitenciaria en implementación	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021			Año 2022
<b>Producto 10A.2. Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas</b>	# actividades para el intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización	Informes de actividades Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Mapeo de Iniciativas sobre atención integral y resocialización	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	1 intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización	M: Continuidad de acuerdos adoptados en actividades. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances. Información sobre actividades no se publican.	
	# de funcionarios / as capacitadas en atención integral y resocialización (desagregado por sexo)		0	2018	0	0	50 (50)	150 (200)	0 (200)	0 (200)	0 (200)	200	M:- Listas de participación de mujeres y hombres en las capacitaciones.	
	# privados de libertad que son parte de actividades para el fortalecimiento		0	2020	0	0	0	0	0	100 (100)	100 (200)	200 personas capacitadas en atención integral y resocialización	M- Participantes en los de acuerdos adoptados en actividades intra/extramuros.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año			
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			
	de sus capacidades para la atención integral y resocialización												ación (al menos el 50% mujeres)	R- Participación de actores externos de la DGSP en el proceso de resocialización.
<b>Producto 10A.3</b> <b>Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada</b>	# centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS.	Los centros penitenciarios del país no prestan servicios básicos de calidad a los privados de libertad. El MINGOB no cuenta con un diagnóstico de las necesidades de mejora	4 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	4 centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora	R: Retrasos en la entrega de los reportes. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.
	# de estudios (mercado / factibilidad) para la construcción de nuevos centros penitenciarios (al menos 1 centro de mujeres)	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0	1 Estudio de mercado elaborado (1)	3 estudios de factibilidad (4)	1 estudio de factibilidad (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	5 estudios (de mercado o factibilidad) para la construcción de nuevos centros penitenciarios (al menos 1 centro de mujeres)	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.



PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022		Final
	# Centros Penitenciarios mejoran la implementación del SPA	redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	17 Centros penitenciarios (17)	0 (17)	0 (17)	0 (17)	0 (17)	0 (17)	0 (17)	17 Centros Penitenciarios equipados con tecnología para la mejora de la implementación del Sistema Penal Acusatorio
	# foros para el intercambio de experiencias sobre implementación del SPA	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	1 Foro sobre Intercambio de experiencias (1)	1 Foro sobre Intercambio de experiencias (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	2 foros para el intercambio de experiencias sobre implementación del SPA M: Información proporcionada por personal de seguimiento de las. Continuidad de las acciones de capacitación. Cambios del personal de las instituciones públicas que garanticen sostenibilidad de las acciones de capacitación. Información sobre actividades no se

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022		Final
													publican en páginas web.
	# intervenciones para apoyar la realización del censo penitenciario	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de necesidades con características técnicas. Informes técnicos de vinculación de compras con aportes al SPA. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	0	1 intervención (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	1 adecuaciones realizadas y equipos adquiridos para la elaboración del censo penitenciario	M: Información proporcionada por personal de seguimiento de las. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
<b>Producto 10B.1. Dirección del Instituto de Estudios Interdisciplinarios fortalecida</b>	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual del IEI	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones de socialización, validación. Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Productos de la contratación. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	La Dirección del IEI cuenta con diversos departamentos en su estructura administrativa que se encarga de	0%	50% del Plan Estratégico y Plan Operativo Multianual elaborado y aprobado	50%	100% del Plan Estratégico en implementación	100%	100%	100%	100%	100% de avance en la elaboración y 10% del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual del IEI en implementación	M: Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Información sobre actividades no se publican en páginas web.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS			
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022		Final		
														Prodac (2015)	
	% de avance en el desarrollo de un Plan de Formación continua por competencias	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones para elaborar el plan. Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	diferentes áreas de trabajo	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Plan de formación continua por competencias	
	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) para la atención de jóvenes en conflicto con la ley	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.		0	0	100 funcionarias/os del IEL (al menos 50% mujeres) (100)	0 (100)	0 (100)	0 (100)	0 (100)	0 (100)	0 (100)	100 funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de jóvenes en conflicto con la ley	M: Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones	
<b>Producto 10B.2. Iniciativas focalizadas de atención integral y resocialización implementadas y sistematizadas</b>	# foros para el intercambio de experiencias sobre iniciativas de atención integral y resocialización realizados	Informes de actividades Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web	Mapeo de Iniciativas	0	1 Intercambio de experiencias para el fortalecimiento	3 Talleres para la elaboración de la Guía de	1 Intercambio de experiencias para el fortalecimiento	0 (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	5 foros para el intercambio de experiencias sobre iniciativas de	M: Continuidad de los acuerdos adoptados en las actividades. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021			Año 2022
		y redes sociales de MINGOB/PNUD.			to de las capacidades para la atención integral (1)	Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI (4)	to de las capacidades para la atención integral (5)						atención integral y resocialización realizados	calidad para identificar avances relevantes.
	% de avance en la elaboración y diseño de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI, con enfoque de género			0%	10% Término de referencia elaborado	80% de avance en la elaboración de la Guía	100% de avance en la elaboración, diseño e impresión de la Guía, con un impacto de 100 funcionarios	100%	100% Actualización de la guía	100%	100%	100% de avance en la elaboración y diseño de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI, con enfoque de género	R: Retraso en impresión del documento debido a ajustes finales. Limitado número de copias impresas.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año			
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			
	# funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) en atención integral y resocialización de jóvenes en conflictos con la ley			0	0	0	0	0	0	50 funcionarias/os con participación equitativa de género	0 (50)	0 (50)	50 funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) en atención integral y resocialización de jóvenes en conflictos con la ley	M: Información sobre actividades no se publican en páginas web. Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones
<b>Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada</b>	# centros de custodia y cumplimiento cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora	Documento de diagnóstico elaborado. Contratación de especialistas. Informes de visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Los centros de custodia y cumplimiento del país no	0	2 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	2 centros cuentan con diagnóstico (al menos 1 para las adolescentes)	R: Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
	# asistencias técnicas brindadas para la mejora de la infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento	Informes de visitas de campo del personal técnico del PNUD. Informes, reuniones de seguimiento de la actividad. Páginas web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	prestan servicios básicos de calidad a jóvenes en	0	0	2 asistencias técnicas (2)	1 asistencia técnica (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	3 asistencias técnicas para mejorar la calidad de los servicios.	M: Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones para identificar avances relevantes.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final	
	# de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos.	conflicto con la ley. El MINGOB no cuenta con un diagnóstico de las necesidades de mejoramiento de los centros existentes.	0	0	0	1 Centro (1)	2 Centros (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	3 Centros de custodia y cumplimiento mejoran la calidad de los servicios	R: Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores idóneos o propuestas onerosas. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.
	% de avance en mejora sus servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las mujeres adolescentes en conflicto con la ley			0%	10% Término de referencia elaborado	25%	50%	100%	100%	100%	100%	100%	
<b>Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas</b>	# de personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (desagregado por sexo)	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Fotografías, video y material gráfico de las sesiones de capacitación. Programa o agenda de las actividades. Página web de MINGOB/PNUD.	No existe	280 personas (280)	500 personas (780)	500 personas (1,280)	200 personas (1,480)	200 personas (1,680)	0 (1,680)	0 (1,680)	0 (1,680)	1680 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (al menos 30% mujeres)	M: Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones. Actividades no publicadas.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final		
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			
	# de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.			2 actividades realizadas (2)	5 seminarios realizados (7)	5 seminarios realizados (12)	2 seminarios realizados (14)	2 seminarios realizados (16)		0 (16)	0 (16)	0 (16)	16 de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.	
<b>Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido</b>	# asistencias técnicas para el fortalecimiento de SINAPROC	Informes de asistencia técnica Lista de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	No se cuenta con una red de telecomunicaciones ni con un sistema de monitoreo que permita	0	0	1 Asistencia técnica (1)	0 (1)	1 Asistencia técnica (2)		0 (2)	0 (2)	0 (2)	2 Asistencias técnicas para el levantamiento, auditoría, inventario de diagnóstico de SINAPROC y para el fortalecimiento.	M: Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Información sobre actividades no se publican en páginas web.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año			
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			
	% de avance en el equipamiento de SINAPROC para la mejora de las telecomunicaciones y monitoreo	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos.	la toma de decision	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	Mejorada la red de telecomunicaciones y el sistema de monitoreo en emergencias	R: Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores idóneos o propuestas onerosas. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes.
<b>Producto 13.2. Mantenimiento de instalaciones para Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional</b>	# de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS.	Construcción del Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria	0	0	0	0	1 instalación con mantenimiento (1)	1 instalación con mantenimiento (1)	0 (1)	0 (1)	1 instalación del Hub Regional Humanitario cuenta con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias	R: Transferencia de fondos de MINGOB a PNUD. Retrasos en firma de LOA. Retrasos en inicio de mejoras de la infraestructura.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		Final
					2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
<b>Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional</b>	# de asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres con enfoque en género y prevención de la violencia en desastres	Informes de asistencia técnica Lista de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Bases para la atención de desastres y emergencias en mal estado o bases inexistentes en áreas de difícil acceso	0	0	0	0	1 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	1 Asistencia técnica para la mejora en la atención de desastres	Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Información sobre actividades no se publican en páginas web.	
	# de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.		0	0	0	0	25 funcionarias/os con participación equitativa de género (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	25 funcionarias/os capacitados, con participación equitativa de género	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones. Actividades no publicadas.	
<b>Producto 14.1 Servicios de correos fortalecidos</b>	# de actividades para el fortalecimiento del nuevo sistema postal de Panamá.	Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2020	0	0	0	0	0	4	4	8	M-: Informe de promoción de los servicios que brinda la Oficina de Correos y Telégrafos Nacionales.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								Final	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
				Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021			Año 2022
			Producto 14. 2 Instalaciones para el servicio de correos dignas y accesibles.	# de personas con estafetas de correos dignas y aptas para un servicio postal de calidad.	Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2020	0	0	0	0	0		0

### III. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL<sup>23</sup>

Productos Esperados											Responsable	Presupuesto Estimado (en US\$)		GMS FDO 11888	TOTAL PROGRAMA BLE FDO 30071	TOTAL POR COMPONENTES	FONDO INL
												Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 30075 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria				
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022								
Componente 1: Reformas de Administración de la Justicia																	
Producto 1.1: Diseño y Puesta en Marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.	1.1.a Misiones a provincias y comarcas del país. Inducciones sobre Proyecto de Ley. Reuniones técnicas para elaboración de la Ley	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	-	-	7,682.93	PNUD MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	7,682.93	345.73		
		1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	-	-	7,682.93	PNUD MINGOB	30071	71200 - Consultores Internacionales.	7,682.93			
		1,408.54	1,408.54	1,408.54	1,408.54	1,408.54	1,408.54	-	-	8,451.22	PNUD MINGOB	30071	71400- Contrato de Servicio personal.	8,451.22			
		640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	-	-	3,841.46	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	3,841.46			
		1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	-	-	7,682.93	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa).	7,682.93			
		960.37	960.37	960.37	960.37	960.37	960.37	-	-	5,762.20	PNUD MINGOB	30071	72200- Mobiliario y Equipo.	5,762.20			
Línea de Base. No existe Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.																	

<sup>2</sup> En la decisión DP/2010/32 de la Junta Ejecutiva del PNUD se definen los costos y clasificaciones para la efectividad de los costos del programa y el desarrollo a ser cargados al proyecto.

<sup>3</sup> Los cambios al presupuesto del proyecto que afectan el alcance (productos), fechas de finalización, o costos totales estimados del proyecto exigen una revisión formal del presupuesto que debe ser firmada por la Junta Directiva. En otros casos, el/la gerente de programa del PNUD podrá ser el único en firmar la revisión siempre que los otros firmantes no tengan objeciones. Por ejemplo, podrá aplicarse este procedimiento cuando el objetivo de la revisión sea simplemente reprogramar actividades para otros años.

<p>Indicadores: % de avance en el proceso de aprobación de la Ley de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz % de avance en el proceso de aprobación de la Reglamentación de la Ley % de avance en la creación de la Dirección de Justicia Comunitaria incluye proceso de fortalecimiento de capacidades de sus funcionarias/os</p>	<p>1.1 b Misiones a provincias y comarcas del país. Inducciones sobre Proyecto de Reglamentación de Reuniones técnicas para elaboración de la Reglamentación con base en la Ley aprobada</p>	320.12	320.12	320.12	320.12	320.12	320.12	-	-	1,920.73	PNUD MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual	1,920.73				
<p>Metas: 2015 -Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación 2016 - Ley de Justicia Comunitaria de Paz aprobada en Asamblea Nacional y sancionada por el Presidente 2017 - Borrador de reglamentación elaborado establece procedimientos para las actuaciones de Jueces de Paz, Delegados Administrativos y mediadores comunitarios. Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos en funcionamiento cuenta con 50% funcionarios/as capacitados/as (al menos 50% mujeres) 2018- Reglamentación de la Ley aprobada y publicada en Gaceta Oficial 2019 - 75% funcionarios/as de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz capacitados/as (al menos 50%</p>	<p>1.1 c Reuniones para la revisión del organigrama del MINGOB. Participación del personal de la Dirección en sesiones de capacitación en ámbito nacional e internacional</p>	320.12	320.12	320.12	320.12	320.12	320.12	-	-	1,920.73	PNUD MINGOB	30071	72500- Suministros	1,920.73				

mujeres)																			
Responsable: MINGOB. Secretaría Ejecutiva de Justicia, Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.		1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	-	-	7,682.93	PNUD - MINGOB	30071	72800- Equipo de información tecnológica.	7,682.93					
		192.07	192.07	192.07	192.07	192.07	192.07	-	-	1,152.44	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	1,152.44					
		640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	-	-	3,841.46	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo	3,841.46					
Producto 1.2: Diseño de infraestructura de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza Corregidurías formulado		1,920.73	1,920.73	1,920.73	1,920.73	1,920.73	1,920.73	1,920.73	1,920.73	15,365.85	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD	15,365.85	691.46				
Línea de Base: No hay información de línea de base	1.2 a Contratación de asesoría técnica para el desarrollo de propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria de paz	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	5,121.95	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	5,121.95					
		12,804.88	12,804.88	12,804.88	12,804.88	12,804.88	12,804.88	12,804.88	12,804.88	102,439.02	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	102,439.02					
Indicadores: % de avance en el proceso de elaboración de documento técnico con propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz		9,603.66	9,603.66	9,603.66	9,603.66	9,603.66	9,603.66	9,603.66	9,603.66	76,829.27	PNUD - MINGOB	30071	72200- Mobiliario y Equipo.	76,829.27					
															49,939.02			57,621.95	

Metas: 2016 - Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados 2017 - Herramientas validadas para levantamiento de información consensuadas y validadas (ciudadanas/os y usuarias/os de las Corregidurías y corregidoras/es) 2018 - Información de línea base sobre infraestructura en corregidurías y necesidades identificadas para las casas de justicia 2019 - Documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz elaborado		3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	25,609.76	PNUD MINGOB	30071	72800- Equipo de Información tecnológica	25,609.76				
Responsable: MINGOB Secretaría Ejecutiva de Justicia Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz		3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	30,731.71	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	30,731.71			240,731.71	256,097.56
Producto 1.3: Medición de los niveles de conflictividad comunitaria mejorada	1.3 a Contratación de asesoría técnica para el desarrollo de la línea base con perspectiva de género para la evaluación de impacto de la implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá	2,565.89	2,565.89	2,565.89	2,565.89	2,565.89	2,565.89	2,565.89	2,565.89	20,527.10	PNUD MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD	20,527.10	923.72			
Línea de Base: No hay información de línea de base.		3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	25,609.76	PNUD MINGOB	30071	71200 - Consultores Internacionales	25,609.76				
Indicadores: % de avance en el proceso de elaboración de la línea base para la evaluación de impacto de la implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá		640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	5,121.95	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	5,121.95				

Metas: 2017 Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados		6,402.44	6,402.44	6,402.44	6,402.44	6,402.44	6,402.44	6,402.44	6,402.44	6,402.44	51,219.51	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	51,219.51				
2018 - Documento de línea base para la evaluación de impacto de la Justicia Comunitaria en la República de Panamá (incluye Diagnóstico de Conflictos Comunitarios y recomendaciones para la posterior evaluación de impacto de la Justicia Comunitaria de Paz en Panamá con perspectiva de género).		640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	5,121.95	PNUD MINGOB	30071	72400- Contrato de Servicio	5,121.95				
Responsable: MINGOB. Secretaría Ejecutiva de Justicia. Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.		640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	640.24	5,121.95	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	5,121.95				
		3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	25,609.76	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	25,609.76			117,804.86	138,331.98
Producto 1.4: Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	1.4.a Impresión de la Ley aprobada, divulgación en medios de comunicación	3,566.14	3,566.14	3,566.14	3,566.14	3,566.14	3,566.14	3,566.14	3,566.14	3,566.14	28,529.12	PNUD MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD	28,529.12	1,283.81			
Línea de Base: No hay información de línea de base	(prensa, radio, televisión), talleres de sensibilización y capacitación sobre la Ley	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	3,201.22	25,609.76	PNUD MINGOB	30071	71200 - Consultores Internacionales	25,609.76				
		1,145.72	1,145.72	1,145.72	1,145.72	1,145.72	1,145.72	1,145.72	1,145.72	1,145.72	9,165.73	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	9,165.73				

<p>Indicadores: # de acciones de divulgación realizadas % de avance de la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz tomando en consideración el enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural % de avance en la implementación del Plan de Comunicación Estratégica</p>	<p>1.4 b. Contratación de asesoría técnica para el desarrollo del Plan de Comunicación con equipo multidisciplinario especializado en comunicación y mediación comunitaria con experiencia en Panamá.</p>	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93	7,682.93
<p>Metas: 2017 – 1 acción de divulgación impacta al menos a 1,000 personas - Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados 2018 – 5 acciones de divulgación realizadas impactan a 5,000 personas - 75% de avance en la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz 2019 – 5 acciones de divulgación realizadas impactan a 5,000 personas - Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz elaborado con enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural. -25% del Plan de Comunicación implementado</p>	<p>1.4 c. Apoyo a la Dirección de Relaciones Públicas y la DRAC para la implementación de las acciones del Plan: impresión de materiales, compra de espacios en medios de comunicación, realización de foros y encuentros, entre otras.</p>	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280.49	1,280																																																																																																																																																						



<p>Metas 2015 - Fortalecidas capacidades de 5 funcionarias/os o especialistas en materia de mediación (al menos 3 mujeres). Capacidades 100 autoridades locales en justicia comunitaria de paz (alcaldes, representantes de corregimiento, corregidores y personal legal), de los cuales al menos el 35% son mujeres. 2016 - Fortalecidas capacidades de funcionarias/os de las instituciones que conforman la Mesa Interinstitucional de trabajo (15 funcionarios, al menos 9 mujeres). 2017 - Fortalecimiento de capacidades de 20 funcionarias/os de la Mesa Técnica del Pacto de Estado por la Justicia sobre recursos y financiamiento para la implementación de la justicia de paz, formación y capacitación, reglamentación y acercamiento y sensibilización (al menos 10 mujeres).</p>	4,481.71	4,481.71	4,481.71	4,481.71	4,481.71	4,481.71	4,481.71	4,481.71	4,481.71	4,481.71	4,481.71	4,481.71	4,481.71	35,853.66	PNUD - MINGOB	30071	72400- Contrato de Servicio	35,853.66
<p>2018 - Designados jueces de paz y mediadoras/es comunitarios a nivel nacional (al menos 40% mujeres). 2019 - 300 funcionarias/os capacitadas/os para la implementación de la justicia de paz, desagregado por sexo y por función desarrollada (mediadores/as y jueces de paz de los cuales al menos el 40% son mujeres)</p>	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	3,841.46	30,731.71	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	30,731.71

Responsable: MINGOB Secretaría Ejecutiva de Justicia Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.		8,088.11	8,088.11	8,088.11	8,088.11	8,088.11	8,088.11	8,088.11	8,088.11	64,704.87	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo	64,704.87			372,021.94	372,021.94
Producto 1.6 Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos (DRAC) en el ámbito nacional, fortalecida										5,700.00	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa).	11,400.00				
Indicador: # de Distros del Proyecto COLMENA que han recibido fortalecimiento de la Justicia Comunitaria de Paz por intermedio de la DRAC										3,903.66	PNUD MINGOB	30071	72400- Contrato de Servicio	7,807.32				
SUB TOTALES		131,250. 00	131,250.0 0	1,050,000. 00				1,050,000. 00										
			463.53	463.53	463.53	463.53	463.53	463.53	463.55	3,244.73	PNUD MINGOB	30075	75100 Costos Administrativos	3,244.73				
		5,778.40	5,778.40	5,778.40	5,778.40	5,778.40	5,778.40	5,778.40	5,778.41	46,227.21	PNUD MINGOB	30071	75100 Costos Administrativos	46,227.21		19,207.32	19,207.32	
TOTAL REFORMA JUDICIAL		137,028 40	137,491.9 3	137,491.9 3	137,491.9 3	137,491.9 3	137,491.9 3	137,491.9 3	137,491.9 6	1,099,471. 94				1,099,471. 93				
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022				Presupuesto Estimado (en US\$)					
Productos Esperados	Actividades Planificadas												Fuente de Financiamie nto (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartido s PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad			
Componente 4: Descentralización																		
Producto 4.1 : Ley 37 de 2009 de Descentralización reformulada	4.1 a. Sesiones de trabajo a nivel nacional para revisar Ley 37 con MINGOB, Alcaldías, AMUPA, Asamblea Nacional y apoyo de PNUD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	PNUD MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD					
Línea de Base: Ley 37 de 2009		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.					
		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.					



Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	PNUD MINGOB	30071	72200- Mobiliario y Equipo						
		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	PNUD MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.						
Meta: 2016 – Fortalecidas las capacidades del 100% de Gobernadoras (4) y Gobernadores (9) 2017 – 25% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido 2018 – 50% del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecido 2019 – 12 territorios indígenas cuentan con representantes de autoridades tradicionales capacitados en proceso de descentralización	4.2 d Levantamiento del informe (línea de base del proceso).	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	PNUD MINGOB	30071	72800- Equipo de Información tecnológica						
		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	PNUD MINGOB	30071	73200- Inmueble (Remodelación y Reparación)						
Responsable: MINGOB		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales						
		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo						0.00
TOTAL DECENTRALIZACIÓN		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00									
Productos Esperados	Actividades Planificadas	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022				Presupuesto Estimado (en US\$)						
													Fuente de Financiamiento (30071 Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad				
Componente 5: Fortalecimiento de las Gobernaciones																			

Producto 5.1 Diseño de Sistema de Alerta Temprana formulado	-	4,691.57	4,691.57	4,691.57	4,691.57	4,691.57	4,691.57	4,691.57	4,691.57	32,840.99	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales	32,840.99				
	-	15,229.28	15,229.28	15,229.28	15,229.28	15,229.28	15,229.28	15,229.28	15,229.28	106,604.97	PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales	106,604.97				
Línea de Base: No existe un sistema de alerta temprana en la Sala de Situación	9,994.22	9,994.22	9,994.22	9,994.22	9,994.22	9,994.22	9,994.22	9,994.22	9,994.22	79,953.73	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	79,953.73				
Indicador: % de avance en el diseño de un Sistema de Alerta Temprana	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	26,651.24	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	26,651.24				
Meta: 2019 – Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados 2020 - Propuesta de diseño de sistema de alerta temprana realizado	16,657.03	16,657.03	16,657.03	16,657.03	16,657.03	16,657.03	16,657.03	16,657.03	16,657.03	133,256.21	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	133,256.21				
Responsable: MINGOB	1,998.84	1,998.84	1,998.84	1,998.84	1,998.84	1,998.84	1,998.84	1,998.84	1,998.84	15,990.75	PNUD MINGOB	30071	72500- Suministros	15,990.75				
	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	3,331.41	26,651.24	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	26,651.24				
	5,963.22	5,963.22	5,963.22	5,963.22	5,963.22	5,963.22	5,963.22	5,963.22	5,963.22	47,705.72	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo	47,705.72			469,654.86	469,654.86
Producto 5.2 Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	39,926.89	39,926.89	39,926.89	39,926.89	39,926.89	39,926.89	39,926.89	39,926.89	39,926.89	319,415.14	PNUD MINGOB	30071	72100 - Servicios Contractuales (Empresas)	319,415.14				
Línea de Base: Diagnóstico que establece la necesidad de mejorar la Infraestructura para la prestación de servicios de calidad por parte de las Gobernaciones, ya que las mismas no cuentan con las condiciones adecuadas para la atención de la población	34,979.76	34,979.76	34,979.76	34,979.76	34,979.76	34,979.76	34,979.76	34,979.76	34,979.76	279,838.05	PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales	279,838.05				
	76,622.32	76,622.32	76,622.32	76,622.32	76,622.32	76,622.32	76,622.32	76,622.32	76,622.32	612,978.58	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	612,978.58				



Buglé 2019 - 2 Gobernaciones cuenta con infraestructura mejorada para la prestación de servicios de calidad -1 nueva Gobernación inicia proceso constructivo en territorio indígena conforme a procedimiento del consentimiento previo, libre e informado 2020 - 1 nueva Gobernación en territorio indígena cuenta con infraestructura mejorada para la prestación de servicios de calidad																		
Responsable: MINGOB	16,657 0 3	16,657 03	16,657 03	16,657 03	16,657 03	16,657 03	16,657 03	16,657 03	16,657 04	133,256 22	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	133,256 22				
	127,426 25	127,426 2 5	127,426 2 5	127,426 2 5	127,426 2 5	127,426 2 5	127,426 2 5	127,426 2 5	127,426 2 5	1,019,410 02	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo	1,019,410. 02	7,544,259 14	7,544,259 14		
SUB TOTALES	499,294 37	519,967 9 3	1,165,775 28	1,165,775 28	1,165,775 28	1,165,775 28	1,165,775 28	1,165,775 28	1,165,775 29	8,013,914 00				8,013,914. 00				
	47,198 0 7	47,198 07	47,198 07	47,198 07	47,198 07	47,198 07	47,198 07	47,198 07	47,198 08	377,584 57	PNUD MINGOB	30071	75100 Costos Administrativos	377,584 57				
TOTAL FORTALECIMIENT O A LAS GOBERNACIONES	546,492 44	567,166 0 0	1,212,973 35	1,212,973 35	1,212,973 35	1,212,973 35	1,212,973 35	1,212,973 35	1,212,973 37	8,391,498 57				8,391,498 57				
Productos Esperados	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022				Presupuesto Estimado (en US\$)						
Actividades Planificadas												Fuente de Financiamie nto (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartido s PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad				
Componente 6: Academia de Gobierno																		

Producto 6.1: Capacidades básicas para la administración y el liderazgo público fortalecidas	-	3,489.50	1,170.55	-	-	-	-	-	4,660.05	PNUD MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD	4,660.05	209.70			
Línea de Base: No existe	-	10,595.50	1,190.00	20,850.00					32,635.50	PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales	32,635.50				
			28,000.00						28,000.00	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	28,000.00				
Indicador: # de Alcaldes, Representantes y funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible.		9,863.15							9,863.15	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	9,863.15				
Meta: 2016 - 15 funcionarias/os de las Gobernaciones capacitados en materia de juventud y género (incluye 70% de las/os Gobernadoras/es). 500 funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo político y democracia 150 funcionarias/os capacitados sobre Ley 82 de 2013 sobre femicidio y violencia contra la mujer 25 funcionarias/os participan en Diplomado en Políticas para el Desarrollo Integral en Panamá. 2019 - 50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género. 2020 - 50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género.	6.1 a Sesiones de capacitación en ámbito nacional. Expertos/as de PNUD proporcionan inducciones y apoyan procesos de capacitación en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible. Expertos internacionales realizan capacitaciones sobre democracia y liderazgo político y Violencia contra la Mujer.								797.50	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	797.50				
			941.25						941.25	PNUD MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual	941.25				

Responsable: MINGOB		735 97							735 97	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	735 97							
										PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo							72,973.37	77,633.42
Producto 6.2: Proyecto de Academia de Gobierno diseñado										PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.								
Línea de Base: No Existe una academia de Gobierno en la República de Panamá para la formación de funcionarios o funcionarios potenciales funcionarios públicos.										PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.								
Indicador: % de avance en la elaboración del Documento de proyecto de la Academia de Gobierno en sus 3 planes: Académico, estructura e infraestructura y financiero.	6.2 a Talleres de coordinación y conformación de equipos para desarrollo de proyecto de Academia de Gobierno									PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos								
Metas: 2016 - Taller de validación del Programa de maestría en Liderazgo Político y Gestión Pública. Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados.	Contratación de especialista para desarrollo de Documento de proyecto.									PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)								
2017 - 50% de avance en la elaboración del Documento de proyecto de la Academia de Gobierno en sus 3 planes										PNUD MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual								
2018 - Documento de proyecto de la Academia de Gobierno, articulado en sus tres planes.										PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales								
		35,976.54	11,524.70		1,995.00				49,496.24	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	49,496.24						49,496.24	49,496.24

académico, estructura e infraestructura y financiero Creado Instituto Superior de Administración Pública en Panamá 2019 - Fortalecido Instituto Superior de Administración Pública en Panamá																			
SUB TOTALES		0 00	61,458 16	42,826.50	20,850 00	1,995 00	0 00	0 00	0 00	127,129 66									127,129 66
			209 70							209 70	PNUD - MINGOB	30075	75100 Costos Administrativos		209 70				
			1,445 04	1,445 04	1,445 04	1,445 04				5,780 16	PNUD - MINGOB	30071	75100 Costos Administrativos		5,780 16				
TOTAL ACADEMIA DE GOBIERNO		0 00	63,112 90	44,271 54	22,295 04	3,440 04	0 00	0 00	0 00	133,119 52									133,119 52
Productos Esperados	Actividades Planificadas	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			Presupuesto Estimado (en US\$)							
													Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad				
Componente 7: Poblaciones Indígenas Panameñas																			
Producto 7.1: Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	7.1 a. Designación de especialistas legales para la revisión de instrumentos jurídicos vinculados al PDIPIP Reuniones para la revisión legal de documentos	833 33	833 33	833 33	833 33	833 33	833 33			5,000 00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos		5,000 00				
Línea Base: Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena Existencia de un anteproyecto de ley que adopta el Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	7.1 b. Divulgación y fortalecimiento de capacidades de las mujeres de los 12 territorios sobre el PDIPIP	1,000 00	1,000 00	2,500 00	2,000 00	2,500 00	1,000 00			10,000 00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)		10,000 00				

<p>Indicadores:  % de avance en la adopción del mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas con inclusión de mujeres indígenas  % de avance en la integración de representación de las mujeres en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas  # de reuniones de autoridades tradicionales de los 12 territorios</p>	<p>7 1 c Reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios  Traslado de personas participantes al lugar de reunión y pernociación (sesiones de reuniones de 2 días o más)</p>	500 00	500 00	1,000 00	1,000 00	1,000 00	1,000 00	5,000 00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	5,000 00					
<p>Metas:  2015 - Revisado Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena  2016 - Borrador elaborado para la regulación para adscribir el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena al Ministerio de Gobierno  - 3 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios  2017 - Borrador de instrumento jurídico para la formalización de la Mesa Nacional socializado con representantes de los 12 territorios  - Capacitación para el empoderamiento de mujeres de cada uno de los 12 territorios  - 3 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios  2018 - Adoptado el mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas  - Formalizada</p>																	

integración del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. - 3 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios. - 2019 - Capacitación para el empoderamiento de mujeres de cada uno de los 12 territorios. -3 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios.																		
Producto 7.2. Institucionalizadas las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo	7.2 a Diseño de Dirección para la implementación del PDIPIP por la Dirección de Planificación Designación del personal por MINGOB. Ubicación en las instalaciones del MINGOB. Fortalecimiento de capacidades para la implementación del PDIPIP.	1,000.00	1,000.00	2,500.00	2,000.00	2,500.00	1,350.00		10,350.00	PNUD MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	10,350.00	465.75				
																20,000.00	20,000.00	
Línea de Base: No existe Dirección del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas de Panamá bajo el Viceministerio de Asuntos Indígenas.	7.2 b Consensos logrados en las reuniones de la Mesa Coordinación para la asistencia de representantes de los 12 territorios. Socialización de la agenda previamente para lograr asesorarse y hacerse acompañar de personal idóneo para temáticas a abordar en las sesiones.	10,000.00	10,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00		80,000.00	PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	80,000.00					
		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00		100,000.00	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	100,000.00					
		10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00		100,000.00	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	100,000.00					

7.2.c Fortalecidas las capacidades de los enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional y del Viceministerio de Asuntos Indígenas	10,000.00	10,000.00	20,000.00	2,000.00	22,650.00	10,000.00			74,650.00	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	74,650.00				
Indicadores: % de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección para la Implementación del PDIPIP # de acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados las Autoridades Tradicionales # de personas capacitadas para apoyar la implementación del PDIPIP (desegregado por sexo)	500.00	500.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00			5,000.00	PNUD MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual	5,000.00				
	4,500.00	4,500.00	5,500.00	5,000.00	5,000.00	5,500.00			30,000.00	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	30,000.00				
Metas: 2015 - 5 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas - 20 personas (al menos 1 en cada uno de los 12 territorios) y del Viceministerio de Asuntos Indígenas han sido capacitadas para apoyar la implementación del PDIPIP (al menos 40% son mujeres) 2016 - Diseñada unidad para la implementación del PDIPIP y designado un 50% del personal técnico -10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos	10,000.00	10,000.00	20,000.00	25,000.00	25,000.00	10,000.00			100,000.00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	100,000.00				489,650.00
																	500,000.00

<p>Indígenas. 2017 - Designado 100% personal técnico ubicado en el MINGOB para apoyar la realización de las reuniones de la Mesa Unidad de gestión diseñada para apoyar implementación del Plan 10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas 2018 - Institucionalizada la unidad para la implementación del PDIPIP como secretaría técnica de la Mesa Nacional y la unidad de gestión para la implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá -10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas 2019 - Apoyado el funcionamiento de la Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan - 10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas</p>																				
<p>Producto 7 3: Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas</p>	<p>7 3 a Elaboración de resolución para crear la Dirección encargada de la implementación del PDIPIP en el MINGOB Contratada asesoría técnica para elaboración de Manuales de funcionamiento.</p>	8,146.87	8,146.87	8,146.87	8,146.87	8,146.87	8,146.87	8,146.87	8,146.91	65,175.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	65,175.00	2,932.88					

Línea de Base: Viceministerio de Asuntos Indígenas creado mediante la Ley 64 de 2013 requiere fortalecer sus capacidades	7.3 b. Apoyo en la realización de reuniones entre personal del Viceministerio y representantes de las autoridades tradicionales	11,250.00	11,250.00	11,250.00	11,250.00	11,250.00	11,250.00	11,250.00	11,250.00	11,250.00	90,000.00		30071	71200- Consultores Internacionales	90,000.00				
Indicadores: % de avance en la institucionalización y fortalecimiento de la/s Dirección/es para la implementación del PDPIP																			
# de conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa	5.3 c. Actividades realizadas con participación de representantes de los 12 territorios: foros, encuentros, intercambios de experiencias	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	50,000.00		30071	71300- Consultores Nacionales	50,000.00				
# de Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios																			
		3,750.00	3,750.00	3,750.00	3,750.00	3,750.00	3,750.00	3,750.00	3,750.00	3,750.00	30,000.00		30071	71600 - Viajes y viáticos	30,000.00				



		625 00	625 00	625 00	625 00	625 00	625 00	625 00	625 00	625 00	5,000 00	PNUD MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual	5,000 00				
Responsable: MINGOB Socios: PNUD, MEF, Otros Ministerios		1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	10,000 00	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	10,000 00				
		11,875 00	11,875 00	11,875 00	11,875 00	11,875 00	11,875 00	11,875 00	11,875 00	11,875 00	95,000 00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo	95,000 00			340,000 00	405,175 00
Producto 7.4: Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	7.4 a Contratación de 3 enlaces técnicos que den seguimiento a las comunicaciones y coordinen actividades para la implementación del Plan. Realización de reuniones de coordinación y fortalecimiento de capacidades	10,000 00	10,000 00	20,000 00	25,000 00	25,000 00	10,000 00				100,000 00	PNUD MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD	100,000 00	4,500 00			
		2,500 00	2,500 00	10,000 00	19,500 00	19,500 00	16,000 00				70,000 00	PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales	70,000 00				
Línea de Base: Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá No existen POAs o planes de priorización de planes de priorización consensuados con las comunidades indígenas	7.4 b Contratada una asesoría técnica para la planificación estratégica que apoye la implementación del Plan. Consultas realizadas con las comunidades de los 12 territorios	10,000 00	10,000 00	140,000 00	160,000 00	180,000 00	80,000 00				580,000 00	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	580,000 00				
		10,000 00	10,000 00	100,000 00	120,000 00	180,000 00	80,000 00				500,000 00	PNUD MINGOB	30071	71400- Contrato de Servicio	500,000 00				
Indicador: # de reuniones de enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional. # de POAs o planes de priorización elaborados por los congresos indígenas con el apoyo de Viceministerio de Asuntos Indígenas que garanticen la consulta previa, libre e informada	7.4 c Consensuados planes de priorización en cada uno de los 12 territorios. Contratación de asesoría técnica para preparar propuesta de préstamo con organismo multilateral para implementación de los POAs priorizados. Apoyo personal técnico de	10,000 00	10,000 00	50,000 00	59,650 00	180,000 00	80,000 00				389,650 00	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	389,650 00				

# de POAs en implementación	UCP-PNUD para el levantamiento de TDRs para proyectos de infraestructura de acuerdo a los planes priorizados.																		
		10,000.00	10,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	80,000.00			400,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa).	400,000.00					

<p>Meta:  2015 - Contratados 3 enlaces técnicos de la Mesa (1 por cada 4 territorios). Al menos uno de los enlaces contratados es mujer.  - Iniciado proceso de consultas conforme normativa relativa al consentimiento previo, libre e informado (CLPI) para la priorización de 12 planes o POAs Elaborado ToR que identifique alcance de la asesoría técnica 2016 -3 talleres de inducción con al menos 12 enlaces designados (1 por territorio). 24 talleres realizados en los 12 territorios para la priorización de los planes territoriales  - 12 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades con el apoyo de los enlaces técnicos contratados para coordinación con enlaces de la Mes y las estructuras tradicionales. Al menos 3,000 personas consultadas.  -Término de referencia elaborado por equipo técnico establece alcance y resultados esperados para la implementación de los POAs priorizados  2017 - Propuesta técnica y financiera elaborada para la implementación de los POAs priorizados  2018 - 12 POAs en implementación con aliados del MINGOB de carácter multilateral y otros.  2019 - 12 POAs en</p>	<p>7.4 d Acuerdo entre PNUD y FAO para restauración de sistemas productivos Apoyo a realización de acciones en eje de gobernabilidad, económico y social.</p>	<p>10,000 00</p>	<p>10,000 00</p>	<p>45,000 00</p>	<p>50,000 00</p>	<p>50,000 00</p>	<p>10,000 00</p>					<p>175,000 00</p>	<p>PNUD - MINGOB</p>	<p>30071</p>	<p>72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual</p>	<p>175,000 00</p>				
---	---	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	--	--	--	--	-------------------	----------------------	--------------	---	-------------------	--	--	--	--

implementación con aliados del MINGOB de carácter multilateral y otros.  
 - 5% del PDPIP ejecutado (incluye acciones para la restauración de los sistemas productivos) y 20% en implementación 2020 -12 POAs en implementación con aliados del MINGOB de carácter multilateral y otros.

		10,000.00	10,000.00	45,000.00	50,000.00	50,000.00	10,000.00		175,000.00	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	175,000.00					
Responsable: MINGOB Socios: PNUD		10,000.00	10,000.00	100,000.00	120,000.00	180,000.00	80,000.00		500,000.00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	500,000.00			2,789,650.00	2,889,650.00	

Producto 7.5: La formulación de las políticas sociales para responder a las necesidades de los pueblos indígenas mejorada	7.5 a. Contratada una asesoría técnica para elaboración del diagnóstico sobre inversiones en servicios básicos	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	20,000.00	PNUD MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD	20,000.00	900.00			
Línea de Base: No existe		6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	50,000.00	PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales	50,000.00				
Indicadores: % de avance en la elaboración del diagnóstico sobre inversiones en servicios básicos		5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	40,000.00	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	40,000.00				
Meta: 2017 - Mapeo de Inversiones Planificadas y Ejecutadas por Instituciones Gubernamentales en cada territorio indígena 2018 - Mapeo de Inversiones Planificadas y Ejecutadas por aliados del MINGOB de carácter multilateral y otros		1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	10,000.00	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	10,000.00				
		10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	80,000.00	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa)	80,000.00				
Responsable: MINGOB Socios: PNUD		2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	20,000.00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	20,000.00		200,000.00	220,000.00	
Producto 7.6: Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	7.6 a. Contratación de asistencia técnica para la elaboración de estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngábe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales	5,603.13	5,603.13	5,603.13	5,603.13	5,603.13	5,603.13	5,603.13	5,603.13	5,603.13	44,825.00	PNUD MINGOB	30075	64300- Apoyo Personal PNUD	44,825.00	2,017.13			
		6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	50,000.00	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	50,000.00				

<p>Línea de Base: - La Comarca Ngábe Buglé no cuenta con una capital comarcal diseñada. No se cuenta con estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngábe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales</p>	<p>7.6 b. Contratada una asesoría técnica para la elaboración del POT y que apoye la creación y entrada en funcionamiento de la Unidad Técnica para los proyectos de la Ciudad de Buábtí</p>	37,500.00	37,500.00	37,500.00	37,500.00	37,500.00	37,500.00	37,500.00	37,500.00	37,500.00	300,000.00	30071	PNUD - MINGOB	71400- Contrato de Servicio	300,000.00					
		212,500.00	212,500.00	212,500.00	212,500.00	212,500.00	212,500.00	212,500.00	212,500.00	212,500.00	1,700,000.00	30071	PNUD - MINGOB	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	1,700,000.00					
<p>Indicadores: % de avance en el diseño de la ciudad gubernamental en la capital de la Comarca Ngábe Buglé de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género. % de avance en elaboración de estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngábe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género. % de avance en la elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial % de avance en la creación y entrada en funcionamiento de la Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buábtí</p>		1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	10,000.00	30071	PNUD - MINGOB	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	10,000.00					



Productos Esperados	Actividades Planificadas										Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno, 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad					
Componente 9: Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno																		
Producto 9.1: Plan estratégico del Ministerio de Gobierno formulado.	9.1 a Reuniones para consensuar diseño y aprobación del Plan Estratégico por DPCI y DS	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00			15,000.00	PNUD MINGOB	30071	71600-Viajes y viáticos	15,000.00				
Línea Base: Plan Estratégico del Ministerio de Gobierno elaborado y aprobado por el Ministro																		
Indicador: Plan Estratégico institucional formulado participativamente		2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00			15,000.00	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empresa)	15,000.00				
Metas: 2015 – Diseñado Plan Estratégico del MINGOB de forma participativa 2016 – Aprobado Plan Estratégico de MINGOB		625.00	625.00	625.00	625.00	625.00	625.00			3,750.00	PNUD MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual	3,750.00				
Responsable: MINGOB.		625.00	625.00	625.00	625.00	625.00	625.00			3,750.00	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	3,750.00				
		4,450.00	4,450.00	4,450.00	4,450.00	4,450.00	4,450.00			26,700.00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	26,700.00			64,200.00	64,200.00
Producto 9.2: Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	9.2 a Contratación de asesoría técnica que apoye la revisión de Manuales de los prioritarios de las Unidades	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00			7,500.00	PNUD MINGOB	30071	71600-Viajes y viáticos	7,500.00				





cumplimiento de metas																		
Responsable: MINGOB		1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00			7,500.00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	7,500.00			30,675.00	30,675.00
Producto 9 5: Sistema para la Transparencia y Eficiencia Documental Instalado		2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00			15,000.00	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	15,000.00				
Línea de Base: El MINGOB no cuenta con una plataforma para la digitalización de documentos y su trámite.		1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00			7,500.00	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	7,500.00				
Indicadores: Grado de utilización del sistema con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos (TRANSDOC)	9 5 a Compra e instalación de plataforma TRANSDOC Capacitación del personal MINGOB para utilización adecuada del sistema	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00			30,000.00	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa).	30,000.00				
Meta: 2017 - Sistema de transparencia documental instalado y funcionando. 2018 - Sistema operando con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos. 2019 - Sistema operando con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos		625.00	625.00	625.00	625.00	625.00	625.00			3,750.00	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	3,750.00				
Responsable: MINGOB		1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	12,000.00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	12,000.00			68,250.00	68,250.00
Producto 9 6: Sistema de Trámites Regulados Estructurados	9 6 a Compra e instalación de plataforma TRE Capacitación del	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	50,000.00	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	50,000.00				

Linea de Base: No existe un sistema de trámites ni procesos o procedimientos estructurados	personal MINGOB del para del	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	6,250.00	50,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	50,000.00				
Indicadores: Grado de utilización del sistema con mediciones de eficiencia en los procesos (TRE)		250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	2,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual	2,000.00				
Meta: 2017 - Sistema de trámites regulados estructurados y funcionando 2018 y 2019 - Sistema operando con mediciones de eficiencia en los procesos		1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	10,000.00				
Producto 9.7: Metodología de monitoreo y seguimiento de planes estratégicos y evaluación de direcciones y dependencias diseñada, instalada y funcionando		6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	48,000.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	48,000.00			160,000.00	160,000.00
Linea de Base: No se cuenta con un Plan Estratégico por Direcciones y dependencias No existe una metodología para el monitoreo	9.7.a Revisión de manuales de organización y funciones Grado de implementación de metodología diseñada para el monitoreo de proyectos por equipo técnico especializado		188,100.00							188,100.00	PNUD - MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD.	188,100.00	8,464.50			
Indicador: # unidades misionales administrativas y cuentan con manuales de organización y funciones Grado de implementación de metodología diseñada para el monitoreo de proyectos.		1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	10,000.00	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	10,000.00				
		6,487.50	6,487.50	6,487.50	6,487.50	6,487.50	6,487.50	6,487.50	6,487.50	51,900.00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo	51,900.00				



Línea de Base: Estructura y procesos existentes son obsoletos y no reflejan la realidad operacional del Ministerio		2,500 00	2,500 00	2,500 00	2,500 00	2,500 00	2,500 00		15,000 00		PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	15,000 00				
Indicadores: Nueva estructura aprobada # de procesos optimizados % manuales de funciones revisados		7,500 00	7,500 00	7,500 00	7,500 00	7,500 00	7,500 00		45,000 00		PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	45,000 00				
Metas: 2017 - Aprobada estructura organizacional del MINGOB 2018 - 100% de los manuales de procedimientos administrativos por dirección y dependencia revisados Responsable: MINGOB.	9 9.b Contratada asesoría técnica para revisión de manuales de funciones	3,750 00	3,750 00	3,750 00	3,750 00	3,750 00	3,750 00		22,500 00		PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	22,500 00				
		11,250 00	11,250 00	11,250 00	11,250 00	11,250 00	11,250 00		67,500 00		PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo	67,500 00				
Producto 9 10 ONPAR con Gestión fortalecida								31,343 75	31,343 75	62,687 50	PNUD - MINGOB	30071		62,687 50				
Indicador: # de atención a personas refugiadas favorecidos con la implementación del trámite estructurado regulado en ONPAR garantizando sus derechos humanos																		
Meta:																		
Responsable:																		
Producto 9 11 IGUALDAD DE GENERO, institucionalizada y funcionando								31,343 75	31,343 75	62,687 50	PNUD - MINGOB	30071		62,687 50				
Indicador: # de mujeres que participan de actividades en pro de la igualdad de género en el MINGOB																		
Meta:																		
Responsable:																	312,875 00	312,875 00



Apoyo en organización y coordinación de las capacitaciones, traslado de asistentes, gestión de viáticos, entre otras					14,811.50	14,811.50			29,623.00	PNUD MINGOB	30000	73100 Renta y Mantenimiento de Inmueble	29,623.00	2,369.84				
					6,411.90	6,411.90			12,823.81	PNUD MINGOB	30000	74200 Producción de Materiales Impresos y Audio Visuales	12,823.81	1,025.90				
					57,843.79	57,843.79			115,687.58	PNUD MINGOB	30000	75705 Capacitación - Talleres de Trabajo	115,687.58	9,255.01				
	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	53,432.53	PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales.	53,432.53					
	4,007.44	4,007.44	4,007.44	4,007.44	4,007.44	4,007.44	4,007.44	4,007.44	32,059.52	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	32,059.52					
Linea de Base: La Dirección del Sistema Penitenciario (DGSP) cuenta con una subdirección y 12 departamentos en su estructura administrativa	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	53,432.53	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa).	53,432.53					
Indicadores: % de avance en la elaboración del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP # de funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) en gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria % de avance en la asistencia técnica para evaluar los sistemas de seguridad y la gestión penitenciaria % de avance en el desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitenciaria y diseño e implementación de programa de	10A.1.c Asistencia técnica para evaluación de los sistemas de seguridad y la gestión penitenciaria. Compra de mobiliario que garantiza el funcionamiento de la DGSP y su seguridad	9,748.10	9,748.10	9,748.10	9,748.10	9,748.10	9,748.10	9,748.10	9,748.10	77,984.78	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	77,984.78				



<p>Metas:  2015 – Procesos de la DGSP revisados  2016 – Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP elaborado y aprobado  - Evaluado sistema de seguridad de la CP La Nueva Joya y asistencia técnica en gestión penitenciaria realizada  2017 – Fortalecidas capacidades de 30 funcionarios/os de la DGSP  - Mejorados procesos de transparencia en sistema penitenciario y el sistema de información penitenciaria.  2018– Equipado Despacho Superior de la DGSP en función de necesidades identificadas para asegurar la seguridad del personal  - Fortalecidas capacidades de 30 funcionarios/os de la DGSP  -Término de referencia elaborado con alcance y resultados de la asistencia técnica requerida  2019 – 25% implementación del Plan Estratégico - Fortalecidas capacidades de 300 funcionarios/as de la DGSP sobre gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria (al menos 30% de mujeres)  - Acompañamiento de las juntas técnicas permite a 1,000 privados de Libertad el ingreso en programas de Tratamiento y Rehabilitación.</p>	<p>10A 1 d  Contratación de especialistas en inteligencia penitenciaria para desarrollo de herramientas. Edición e impresión de nuevas y herramientas y elaboración de protocolos para su implementación.</p>	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	6,679.07	53,432.53	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	53,432.53
---	---	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	-------------	-------	--	-----------



Linea de Base: Mapeo de Iniciativas sobre atención integral y resocialización	especialistas de PNUD Apoyo administrativo en organización y coordinación de las capacitaciones, traslado de asistentes, gestión de viáticos, entre otras	1,335.81	1,335.81	1,335.81	1,335.81	1,335.81	1,335.81	1,335.81	1,335.81	10,686.51	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	10,686.51				
# de actividades para el intercambio de experiencias # de personas capacitadas en atención integral y resocialización (desegregado por sexo)		13,358.13	13,358.13	13,358.13	13,358.13	13,358.13	13,358.13	13,358.13	13,358.13	106,865.06	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	106,865.06				
Metas: 2018 – Intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización. 2019 – 50 personas capacitadas en atención integral y resocialización (al menos 50% mujeres)		12,022.32	12,022.32	12,022.32	12,022.32	12,022.32	12,022.32	12,022.32	12,022.32	96,178.56	PNUD MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual	96,178.56				
Responsables: MINGOB		8,014.88	8,014.88	8,014.88	8,014.88	8,014.88	8,014.88	8,014.88	8,014.88	64,119.04	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	64,119.04				
		2,671.63	2,671.63	2,671.63	2,671.63	2,671.63	2,671.63	2,671.63	2,671.63	21,373.01	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo.	21,373.01			406,087.24	406,087.24
Producto 10A.3: Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	10A.3 a Colaboración entre UNOPS y PNUD para garantizar calidad técnica en procesos de mejora de infraestructura en centros penitenciarios		1,231,122.24	1,231,122.24	1,231,122.24	1,231,122.24	1,231,122.24	1,231,122.24	1,231,122.24	8,617,855.68	PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales	8,617,855.67				
Linea Base: Los centros penitenciarios del país no prestan servicios básicos de calidad a los privados de libertad. El MINGOB no cuenta con un diagnóstico de las necesidades de mejoramiento de los centros existentes		2,671.63	2,671.63	2,671.63	2,671.63	2,671.63	2,671.63	2,671.63	2,671.63	21,373.01	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	21,373.01				

Indicadores: # de centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora						48,089.28	48,089.28			96,178.56	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	96,178.56			
# de estudios (mercado / factibilidad) para la construcción de nuevos centros penitenciarios (al menos 1 centro de mujeres). # de centros penitenciarios que mejoran la calidad de los servicios brindados. Al menos 1 centro penitenciario de mujeres	10A 3 b Contratación de asistencia técnica para la elaboración de los estudios	303,992.30	303,992.30	303,992.30	303,992.30	303,992.30	303,992.30	303,992.30	303,992.30	2,431,938.41	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	2,431,938.41			
Metas: 2015 - 4 centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora 2016 - 1 Estudio de mercado elaborado - 1 Centro penitenciario mejora la calidad de los servicios brindados. 2017 - Diseño y estudios de factibilidad para la construcción de 3 nuevos centros penitenciarios elaborados 2018 - 1 centro penitenciario mejora la calidad de los servicios brindados - Diseño y estudios de factibilidad para la construcción de 1 nuevo centro penitenciario elaborado 2019 - Plan integral de infraestructura penitenciaria a nivel nacional. - 1 centro penitenciario de mujeres mejora la calidad de los servicios brindados 2020 - Servicios prestados en el Centro Penitenciario de La	10A 3 c Acuerdo entre PNUD y UNOPS para mejora de infraestructura en CP	4,100.22	4,100.22	4,100.22	4,100.22	4,100.22	4,100.22			24,601.31		30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	24,601.31			
											PNUD - MINGOB						

Joya mejorados																		
Responsable: MINGOB.																		
		89,054.22	89,054.22	89,054.22	89,054.22	89,054.22	89,054.22			534,325.32	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	534,325.32		11,726,272.28	11,726,272.28	
Producto 10A.4: Sistema Penal Acusatorio dentro del Sistema Penitenciario en funcionamiento.	10A.4. a Compra de equipamiento necesario para implementación de SPA Necesidades identificadas por especialistas del MINGOB/PNUD.	1,781.08	1,781.08	1,781.08	1,781.08	1,781.08	1,781.03			10,686.46	PNUD - MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales.	10,686.46				
Línea 3 Base: Centros Penitenciarios trabajan bajo el Sistema Penal Acusatorio (SPA)		1,781.08	1,781.08	1,781.08	1,781.08	1,781.08	1,781.08			10,686.51	PNUD - MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	10,686.51				
		3,562.17	3,562.17	3,562.17	3,562.17	3,562.17	3,562.17			21,373.01	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	21,373.01				

<p>Indicador: % de avance en equipamiento de la DGSP para contribuir con la implementación del SPA # de Centros Penitenciarios que mejoran la implementación del SPA # foros para el intercambio de experiencias sobre implementación del SPA # de intervenciones para apoyar la realización del censo penitenciario</p>	<p>10A.4.b. Contratación de especialistas nacionales e internacionales para realización de sesiones de capacitación. Apoyo de especialistas de PNUD y coordinación con otros proyectos de PNUD. Apoyo administrativo en organización y coordinación de las capacitaciones, traslado de asistentes, gestión de viáticos, entre otras</p>	26,716.27	26,716.27	26,716.27	26,716.27	26,716.27	26,716.27				160,297.59	30071	PNUD MINGOB	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual	160,297.59					
<p>Meta : 2017 - DGSP fortalecida con equipamiento para la implementación del SPA - 17 Centros penitenciarios equipados con tecnología para la mejora de la implementación del Sistema Penal Acusatorio - Foro sobre Intercambio de experiencias realizado para mejora de la implementación del SPA 2018 - Foro sobre Intercambio de experiencias realizado para mejora de la implementación del SPA - 2 Centros Penitenciarios equipados para la mejora de la implementación del Sistema Penal Acusatorio - Adecuaciones realizadas y equipos adquiridos para la elaboración del censo penitenciario 2019 - 2 Centros Penitenciarios equipados para la mejora de la implementación del SPA</p>	<p>10A.4.c. Mejoras en infraestructura y compra de equipamiento necesario para implementación de SPA. Necesidades identificadas por especialistas del MINGOB/PNUD.</p>											PNUD MINGOB	30071	72500- Suministros						
												PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales						
												PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo			203,043.57	203,043.57		



ley																			
Metas: 2016 - Plan Estratégico y Plan Operativo Multianual elaborado y aprobado 2017 - Capacidades del personal del IEI fortalecidas para la atención de jóvenes en conflicto con la ley (al 50% mujeres) - Plan de formación continua por competencias para el personal del IEI desarrollado. 2018 - 10%Plan Estratégico en implementación	10B.1 b Contratación de especialista para desarrollo del Plan de Formación continua por competencias. Desarrollo de capacitaciones con el personal del IEI. Apoyo en la coordinación de las sesiones de capacitación.	11,250 00	11,250 00	11,250 00	11,250 00	11,250 00	11,250 00	11,250 00	11,250 00	11,250 00	90,000 00	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa).	90,000 00					
Responsable: MINGOB.		3,750 00	3,750 00	3,750 00	3,750 00	3,750 00	3,750 00	3,750 00	3,750 00	3,750 00	30,000 00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo.	30,000 00			250,000 00	250,000 00
Producto 10B.2: Iniciativas focalizadas de atención integral y resocialización implementadas y sistematizadas.	10B.2 a Contratación de especialistas nacionales internacionales para realización de sesiones de capacitación. Apoyo de especialistas de PNUD y coordinación con otros proyectos de PNUD	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	50,000 00	PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales	50,000 00				
Linea de Base: Mapeo de Iniciativas.	Apoyo administrativo en organización y coordinación de las capacitaciones, traslado de asistentes, gestión de viáticos, entre otras. Diseño e impresión de	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	6,250 00	50,000 00	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	50,000 00				
Indicadores: # foros para el intercambio de experiencias sobre iniciativas de atención integral y resocialización realizados % de avance en la elaboración y		1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	10,000 00	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos.	10,000 00				
		12,500 00	12,500 00	12,500 00	12,500 00	12,500 00	12,500 00	12,500 00	12,500 00	12,500 00	100,000 00	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa).	100,000 00				
		1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	10,000 00	PNUD MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	10,000 00				



<p>Línea Base Los centros de custodia y cumplimiento del país no prestan servicios básicos de calidad a los jóvenes en conflicto con la Ley El MINGOB no cuenta con un diagnóstico de las necesidades de mejoramiento de los centros existentes.</p>	<p>10B 3 b Apoyo de especialistas de PNUD. Coordinación con IEI y DAEI para visita a campo.</p>	125,000 00	125,000 00	125,000 00	125,000 00	125,000 00	125,000 00	125,000 00	125,000 00	1,000,000.00	PNUD - MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	1,000,000 00				
<p>Indicadores: # de centros de custodia y cumplimiento cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora # de asistencias técnicas brindadas para la mejora de la infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento # de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados. % de avance en mejora sus servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las adolescentes.</p>	<p>10B 3 c. Compra de insumos y equipos que mejoran los servicios brindados en los centros y proporcionan alternativas para su empoderamiento en programas de resocialización</p>	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	1,250 00	10,000 00	PNUD - MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	10,000 00				
<p>Metas: 2016 - 2 centros cuentan con diagnóstico (al menos 1 para las adolescentes) - Término de referencia elaborado por el equipo técnico establece alcance y resultados esperados 2017 - 2 asistencias técnicas para mejorar la calidad de los servicios brindados. -25% de avance 2018 - 1 Centro de custodia y cumplimiento mejora la calidad de los servicios brindados - 1 asistencia</p>	<p>10B.3 d. Contratación de empresa para realización de obra/s Visitas a centros Reuniones de seguimiento</p>	625 00	625 00	625 00	625 00	625 00	625 00	625 00	625 00	5,000 00	PNUD - MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales.	5,000 00				
		58,750 00	58,750 00	58,750 00	58,750 00	58,750 00	58,750 00	58,750 00	58,750 00	470,000 00	PNUD - MINGOB	30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	470,000 00			1,500,000 00	1,500,000 00



Línea de Base: No existe	inducciones y apoyan procesos de capacitación	1,072.00	2,500.00			306.99				3,878.99	PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales	3,878.99				
Indicadores: # de personas capacitadas (desagregado por sexo) # de seminarios realizados Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.										0.00	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	-				
Metas: 2015 - 280 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas y 2 actividades realizadas		2,648.90	4,752.95		7,232.95					14,634.80	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	14,634.80				
2016 - 500 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas y 5 seminarios realizados			6,349.35		5,000.00					11,349.35	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	11,349.35				
2017 - 500 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas y 5 seminarios realizados				1,257.15						1,257.15	PNUD MINGOB	30071	73500- Costos Reembolsables	1,257.15				
2018 - 200 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas y 2 seminarios realizados			1,834.41							1,834.41	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	1,834.41				
2019 - 200 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas y 2 seminarios realizados		139.10	16,907.94	10,875.60	29,989.45	1,971.25				59,883.34	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo	59,883.34				
Responsable: MINGOB																92,838.04	92,990.33	
SUB TOTALES		3,860.00	32,344.65	12,285.04	42,222.40	2,278.24	0.00	0.00	0.00	92,990.33				92,990.33				
		0.00	0.00	6.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6.85	PNUD MINGOB	30075	75100 Costos Administrativos	6.85				
		874.90	874.90	874.90	874.90	874.89	0.00	0.00	0.00	4,374.49	PNUD MINGOB	30071	75100 Costos Administrativos	4,374.49				



emergencias																		
Responsable: MINGOB																		
Producto 13.2 Equipamiento de instalaciones para Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional		1,714.29	1,714.29	1,714.29	1,714.29	1,714.29	1,714.29	1,714.29	1,714.29	12,000.00	PNUD MINGOB	30071	71200- Consultores Internacionales	12,000.00				
Línea de Base: Construcción del Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria		5,714.29	5,714.29	5,714.29	5,714.29	5,714.29	5,714.29	5,714.29	5,714.29	40,000.00	PNUD MINGOB	30071	71300- Consultores Nacionales	40,000.00				
		1,714.29	1,714.29	1,714.29	1,714.29	1,714.29	1,714.29	1,714.29	1,714.29	12,000.00	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	12,000.00				
Indicador: # de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias		4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	28,000.00	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa)	28,000.00				
	13.2 a. Garantizar el mantenimiento de las instalaciones del Hub Regional Logístico para atención de desastres y emergencias en Panamá Pacífico Acuerdo PNUD- UNOPS.	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	8,000.00	PNUD MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual	8,000.00				
Meta: 2019 - Mantenimiento realizado de las instalaciones para las instalaciones en operación para la atención de desastres y emergencias 2020 - Mantenimiento realizado de las instalaciones para las instalaciones en operación para la atención de desastres y emergencias		1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	8,000.00	PNUD MINGOB	30071	72500- Suministros	8,000.00				
		2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	20,000.00	PNUD MINGOB	30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	20,000.00				
Responsable: MINGOB		10,285.71	10,285.71	10,285.71	10,285.71	10,285.71	10,285.71	10,285.71	10,285.71	72,000.00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo	72,000.00			200,000.00	200,000.00

Producto 13.3: Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional			2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	20,000.00		30071	71200- Consultores Internacionales.	20,000.00				
Línea de Base: - Bases para la atención de desastres y emergencias en mal estado o bases inexistentes en áreas de difícil acceso	13.3 a	Contratación de especialistas nacionales e internacionales para realización de sesiones de capacitación. Apoyo de especialistas de PNUD		2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	2,857.14	20,000.00		30071	71300- Consultores Nacionales.	20,000.00				
Indicadores: # de asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres con enfoque en género y prevención de la violencia en desastres # de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional			1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	1,142.86	8,000.00		30071	71600 - Viajes y viáticos.	8,000.00				
			28,571.43	28,571.43	28,571.43	28,571.43	28,571.43	28,571.43	28,571.43	200,000.00		30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa).	200,000.00				
Metas 2019 - Asistencia técnica para la mejora en la atención de desastres - 25 funcionarias/os capacitados, con participación equitativa de género	13.3 b	Sesiones de capacitación en ámbito nacional. Expertos/as de PNUD o especialistas contratados proporcionan inducciones y apoyan procesos de capacitación		571.43	571.43	571.43	571.43	571.43	571.43	4,000.00		30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	4,000.00				
Responsable: MINGOB.			571.43	571.43	571.43	571.43	571.43	571.43	571.43	4,000.00		30071	72500- Suministros.	4,000.00				
			571.43	571.43	571.43	571.43	571.43	571.43	571.43	4,000.00		30071	74200- Producción de Material impreso y audiovisuales	4,000.00				
			8,571.43	8,571.43	8,571.43	8,571.43	8,571.43	8,571.43	8,571.43	60,000.00		30071	75700- Capacitación-talleres de trabajo.	60,000.00			320,000.00	320,000.00
SUB TOTALES		0.00	142,857.14	142,857.14	142,857.14	142,857.14	142,857.14	142,857.14	142,857.14	1,000,000.00				1,000,000.00				

		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022									
Productos Esperados	Actividades Planificadas											PNUD MINGOB	30075	75100 Costos Administrativos				
												PNUD MINGOB	30071	75100 Costos Administrativos	47,116.13			
TOTALES SISTEMA NACIONAL DE PROTECCIÓN CIVIL		0.00	149,588.02	149,588.02	149,588.02	149,588.02	149,588.02	149,588.02	149,587.99	1,047,116.13				1,047,116.13	0.00		0.00	
												Presupuesto Estimado (en US\$)						
												Fuente de Financiamiento (30071: Gobierno; 11888 Costos Compartidos PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad				
SERVICIOS POSTALES LOGISTICOS FORTALECIDOS																		
Producto 14.1 Servicios de correos fortalecidos								66,041.33	66,041.33	132,082.66	PNUD MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD	132,082.66	5,943.72			
# de actividades para el fortalecimiento del nuevo sistema postal de Panamá								10,000.00	10,000.00	20,000.00	PNUD MINGOB	30071	71600 - Viajes y viáticos	20,000.00				
Producto 14.2 Instalaciones para el servicio de correos dignas y accesibles								50,000.00	50,000.00	100,000.00	PNUD MINGOB	30071	72100- Servicios Contractuales(empr esa).	100,000.00				
# de personas con estafetas de correos dignas y aptas para un servicio postal de calidad								314,584.35	314,584.34	629,168.69	PNUD MINGOB	30071	72400- Equipos de Comunicación y Audiovisual.	629,168.69				
Meta:								40,000.00	40,000.00	80,000.00	PNUD MINGOB	30071	72500- Suministros.	80,000.00				

Responsable: MINGOB								25,000.00	25,000.00	50,000.00	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo	50,000.00			879,168.69	1,011,251.35
SUB TOTALES		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	505,625.68	505,625.67	1,011,251.35				1,011,251.35				
								2,971.86	2,971.86	5,943.72	PNUD MINGOB	30075	75100 Costos Administrativos	5,943.72				
								20,851.27	20,851.26	41,702.53	PNUD MINGOB	30071	75100 Costos Administrativos	41,702.53				
TOTALES SERVIOS POSTALES FORTALECIDOS		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	529,448.81	529,448.79	1,058,897.60				1,058,897.59				
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			Presupuesto Estimado (en US\$)						
Productos Esperados	Actividades Planificadas											Fuente de Financiamie nto (30071: Gobierno, 11888 Costos Compartido s PNUD)	Descripción de la cuenta presupuestaria	Cantidad				
Apoyo a la Coordinación del Proyecto																		
	Personal: Administradora del Proyecto, Oficial de Administración y Finanzas, Especialista en monitoreo y Evaluación, Ingenieros, Asistente de Proyecto Apoyo de personal del PNUD	39,069.94	39,069.94	39,069.94	39,069.94	39,069.94	39,069.94	39,069.94	39,069.92	312,559.50	PNUD MINGOB	30075	64300 - Apoyo personal PNUD	312,559.50	14,065.18			
		133,168.42	133,168.42	133,168.42	133,168.42	133,168.42	133,168.42	133,168.42	133,168.42	1,065,347.38	PNUD MINGOB	30071	71400 Contrato de Servicios	1,065,347.38				
	Gastos de operación: Viajes y viáticos	1,304.23	1,304.23	1,304.23	1,304.23	1,304.23	1,304.23	1,304.23	1,304.23	10,433.82	PNUD MINGOB	30071	71600- Viajes	10,433.82				
	Gastos de operación: materiales y suministros	1,373.25	1,373.25	1,373.25	1,373.25	1,373.25	1,373.25	1,373.25	1,373.25	10,985.96	PNUD MINGOB	30071	72500- Suministros	10,985.96				
	Gastos de operación: Equipo informático,	2,746.49	2,746.49	2,746.49	2,746.49	2,746.49	2,746.49	2,746.49	2,746.49	21,971.93	PNUD MINGOB	30071	72800 Equipo Informático - Tecnológicos	21,971.93				

	Gastos de operación: Reuniones de seguimiento, talleres, capacitación	2,746.49	2,746.49	2,746.49	2,746.49	2,746.49	2,746.49	2,746.49	2,746.49	2,746.49	21,971.93	PNUD MINGOB	30071	75700- Capacitación- talleres de trabajo.	21,971.93				
	Auditorías anuales	8,239.47	8,239.47	8,239.47	8,239.47	8,239.47	8,239.47	8,239.47	8,239.47	8,239.47	65,915.78	PNUD MINGOB	30071	74100 Servicios Profesionales Auditorías	65,915.78			1,196,626.80	1,509,186.30
SUB TOTALES		188,648.29	188,648.29	188,648.29	188,648.29	188,648.29	188,648.29	188,648.29	188,648.29	188,648.29	1,509,186.30				1,509,186.30				
		1,758.15	1,758.15	1,758.15	1,758.15	1,758.15	1,758.15	1,758.15	1,758.13	1,758.13	14,065.18	PNUD MINGOB	30075	75100 Costos Administrativos	14,065.18				
		7,149.06	7,149.06	7,149.06	7,149.06	7,149.06	7,149.06	7,149.06	7,149.08	7,149.08	57,192.50	PNUD MINGOB	30071	75100 Costos Administrativos	57,192.50				
TOTALES APOYO A LA UNIDAD COORDINADORA		197,555.50	197,555.50	197,555.50	197,555.50	197,555.50	197,555.50	197,555.50	197,555.48	197,555.48	1,580,443.98				1,580,443.98				
GRAN TOTAL		2,436,164.38	4,117,709.28	5,119,022.51	5,216,626.52	5,742,891.63	5,157,998.41	4,740,704.59	4,740,704.62	4,740,704.62	37,271,821.93				37,271,821.87				
Total Programable Fondo Costos Compartidos (30075)	952,167.95															44,866.55	34,621,403.14	35,818,437.64	-
Total Programable Fondo Gobierno (30071)	34,136,319.68																		
Total Programable Fondo Costos Compartidos (30000)	529,950.00																		
Total Costo de Gestión Fondo (30075) GMS	44,866.55																		
Total Costo de Gestión Fondo (30071) GMS	1,608,517.68																		
Total Costo de Gestión Fondo (30000) GMS	42,396.00																		
Gran Total	37,314,217.87																		
Resumen por fondo																			
Programable + costos de gestión fondo 30075	997,034.50																		
Programable + costos de gestión fondo 30071	35,744,837.37																		
Programable + costos de gestión fondo 30000	572,346.00																		
Gran Total	37,314,217.87																		

---

IV. ANEXOS

1. Diagnóstico socioambiental actualizado (SESP)
2. Análisis de Riesgo: Utilice el modelo de Registro de Riesgos ([Risk Log template](#)). Refiérase a la Descripción del Registro del Riesgo ([Deliverable Description of the Risk Log](#)) para obtener instrucciones al respecto.
3. Memorando de Entendimiento (LoA)

ANEXO: 1

DIAGNÓSTICO SOCIAL Y AMBIENTAL (SESP)

<i>Información sobre el proyecto</i>	
1. Título del proyecto	"Apoyo al Programa de reformas del MINGOB"
2. Número del proyecto	Award 00083709 / Output 00092046
3. Ubicación (mundial/región/país)	Mesoamérica, América Latina, Panamá

Parte A. Integración de los principios generales para fortalecer la sostenibilidad social y ambiental

**PREGUNTA 1: ¿Cómo integra el proyecto los principios globales de manera tal de fortalecer la sostenibilidad social y ambiental?**

*Describe brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto incorpora el enfoque basado en los derechos humanos<sup>4</sup>*

El proyecto llevará a cabo una serie de actividades de fortalecimiento de la gobernabilidad democrática basado en la transparencia, reforma del Estado, acceso a la justicia, descentralización y promoción de los derechos humanos:

1. Impulso de la justicia comunitaria que promueva la solución efectiva de las controversias comunitarias y la convivencia pacífica a través de una justicia basada en los principios de equidad, oralidad, transparencia, rendición de cuentas, eficacia, independencia y diversidad cultural. Asimismo, se contribuye a reforzar el vínculo entre la política y la administración pública formando a líderes políticos y sociales en las aptitudes necesarias para gestionar lo público con criterios éticos, profesionales y democráticos.

<sup>4</sup> La Declaración de la ONU sobre la Interpretación Común de los Enfoques para la Cooperación y Programación del Desarrollo basados en los Derechos Humanos (la Interpretación Común) busca asegurar que los organismos, los fondos y los programas de la ONU apliquen un enfoque coherente basado en los derechos humanos a los procesos comunes de programación a niveles mundial y regional, y especialmente a nivel de cada país, en relación con el CCA y el MANUD. Según la interpretación común:

- Todos los programas de cooperación, políticas y asistencia técnica para el desarrollo deben promover la materialización de los derechos humanos tal y como se expone en la Declaración Universal de Derechos Humanos y otros instrumentos internacionales relacionados con el tema.
- Los estándares sobre derechos humanos que forman parte de la Declaración Universal de Derechos Humanos y otros instrumentos relacionados con el tema, y los principios que emanan de ellos, orientan la totalidad de la cooperación y programación para el desarrollo en todos los sectores y en todas las etapas del proceso.
- La cooperación para el desarrollo contribuye a la formación de las capacidades de los "garantes de derechos" para cumplir con sus obligaciones y/o de los "titulares de derechos", de reivindicarlos.

Vea más en <http://hrbportal.org/the-human-rights-based-approach-to-development-cooperation-towards-a-common-understanding-among-un-agencies>.

2. Adopción del marco institucional y legislativo que facilite el proceso de descentralización y fortalecimiento de las capacidades de autoridades locales que favorezcan resultados de impacto en la reducción de la exclusión e incremento en la equidad en condiciones de gobernanza, impulsando el diálogo y la participación de las comunidades en la implementación de las políticas y servicios. En este contexto, se mejora la infraestructura de edificios y oficinas de las Gobernaciones para la prestación de servicios de calidad a la ciudadanía, de forma transparente y ágil.
3. Formulación participativa del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, definición de planes operativos anuales para cada uno de los pueblos indígenas a través de metodologías participativas para el diseño de planes de desarrollo y gestión de procesos de diálogo, fortalecimiento de las capacidades de las instituciones estatales en materia de pueblos indígenas y mejora en la prestación de servicios básicos y fortalecimiento de la presencia institucional en las áreas indígenas.
4. Inclusión de los estándares internacionales en el sistema penitenciario incluyendo el fortalecimiento de las capacidades de sus funcionarias/os y la situación de las/os privadas/os de libertad en el ciclo de cumplimiento de la sanción, resocialización y reinserción de la sociedad, así como a través de la identificación de las necesidades de mejora en los servicios e infraestructura de los centros existentes. En relación a las y los jóvenes en conflicto con la ley, se apoya la adecuación de centros de custodia y cumplimiento a fin de respetar la dignidad de los jóvenes con medidas de seguridad adecuada al mismo tiempo que ofrecen espacios para la rehabilitación y reinserción.
5. Implementación de la gestión basada en resultados mediante la optimización de los métodos de trabajo en áreas de una mayor eficiencia y transparencia y fortaleciendo las capacidades institucionales del Ministerio de Gobierno que incluya la revisión de su estructura organizacional con el fin de implementar reformas que resulten en el uso eficiente y eficaz de los recursos. Asimismo, se contribuye a reducir los tiempos de respuesta de los estamentos de protección civil y seguridad para atender desastres y emergencias brindando un servicio ágil y diligente. Finalmente, el proyecto coadyuva al desarrollo de la comunicación social a través de la investigación, difusión y capacitación para lograr la organización y representación de intereses políticos diversos y plurales.

Entre los instrumentos de derechos humanos vinculados con el proyecto cabe destacar: la Declaración Universal de los Derechos Humanos; el Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos; el Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales; la Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer; la Convención sobre los Derechos del Niño; Reglas Mínimas de las Naciones Unidas para el Tratamiento de los Reclusos (Reglas Nelson Mandela); Reglas de las Naciones Unidas para el tratamiento de las reclusas y medidas no privativas de la libertad para las mujeres delincuentes (Reglas de Bangkok); Reglas mínimas de las Naciones Unidas para la administración de la justicia de menores (Reglas de Beijing); Declaración sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas y el Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo.

***En el espacio a continuación, describa brevemente la manera en que el proyecto pretende mejorar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer***

El proyecto incorpora el enfoque de género de manera transversal durante su ejecución a fin de guiar las acciones a implementar teniendo en cuenta las siguientes dimensiones:

- Inclusiva: se busca incorporar los intereses y necesidades de hombres y mujeres, favoreciendo la igualdad de oportunidades en la participación y la toma de decisiones y garantizando la igualdad en el acceso y manejo de los recursos tanto monetarios, como de formación y materiales.
- Analítica: en el diseño, implementación y evaluación se incluyen, siempre que sea posible, indicadores y datos desagregados por sexo, etnia y edad, analizando las diferencias existentes en las situaciones estudiadas, proponiendo la implementación de acciones y midiendo el progreso en los resultados. Cuando se realicen

estudios de situación o diagnósticos se establece, en su caso, la existencia de diferencias entre hombres y mujeres exponiendo cómo los problemas detectados les afectan de modo diferencial.

- Práctica o de acción: se realizan intervenciones focalizadas orientadas a incidir en la situación de las mujeres. En donde sea aplicable, el contenido de las capacitaciones que se desarrollan se contemplarán las necesidades e intereses diferenciales de hombres y mujeres, favoreciendo la igualdad en la participación. En el desarrollo de capacidades de las y los funcionarios públicos se implementarán módulos de igualdad de género de manera que se favorezcan capacidades para su transversalización en el Ministerio de Gobierno. A las acciones de comunicación y difusión se incorporará un lenguaje inclusivo y no sexista, y se mantendrá el balance de las imágenes de hombres y mujeres utilizadas, sin reproducir estereotipos de género.

**Describe brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto incorpora la sostenibilidad ambiental**

La implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá, y los esfuerzos realizados a través del proyecto en el diseño conceptual de la ciudad comarcal de Buabti en Llano Tugrí Comarca Ngäbe-Buglé, se busca proteger el medio ambiente y mejorar la productividad, la seguridad alimentaria y la capacidad de generar ingresos de los pueblos originarios mediante la reducción de su vulnerabilidad. En este contexto, se realiza la asistencia técnica para potenciar los cultivos propios tradicionales, consolidación y fortalecimiento de las redes de comercialización y la capacitación en temas agropecuarios y emprendimiento.

En cuanto a las inversiones realizadas para la mejora o construcción de la infraestructura, en todos los componentes del proyecto se incluyen: la definición de una línea base de las condiciones ambientales existentes, la elaboración de los respectivos estudios de impacto ambiental (EIAs) y programas de adecuación y manejo ambiental (PAMAs) estableciendo las medidas de prevención, minimización y mitigación de los efectos, riesgos e impactos ambientales de las actividades desarrolladas por el proyecto. La elaboración de los EIAs y PAMAs responden a un sistema participativo que involucra a diferentes actores durante todas las fases del proceso y donde la participación ciudadana es un elemento primordial en el proceso de seguimiento, vigilancia y control a través de acciones de denuncias ambientales.

**Identificación y gestión de los riesgos sociales y ambientales**

<p><b>PREGUNTA 2:</b> ¿Cuáles son los posibles riesgos sociales y ambientales?</p> <p>Nota: Describa brevemente los posibles riesgos sociales y ambientales identificados en el Adjunto 1 – Lista de verificación del diagnóstico de riesgos (sobre la base de las respuestas afirmativas (Sí)).</p>		<p><b>PREGUNTA 3:</b> ¿Cuál es el nivel de importancia de los posibles riesgos sociales y ambientales?</p> <p>Nota: Responda las preguntas 4 y 5 a continuación antes de pasar a la pregunta 5</p>		<p><b>PREGUNTA 6:</b> ¿Qué medidas de evaluación y gestión social y ambiental se han tomado y/o se requieren para abordar los posibles riesgos (para riesgos de importancia moderada a alta)?</p>
<p><i>Descripción del riesgo</i></p>	<p><i>Impacto y probabilidad (1-5)</i></p>	<p><i>Importancia</i></p>	<p><i>Comentarios</i></p>	<p><i>Descripción de las medidas de evaluación y gestión según se reflejan en el diseño del proyecto. Si se requiere una ESIA o SESA, tome</i></p>

		<i>(baja, moderada, alta)</i>		<i>en cuenta que deben considerar todos los posibles impactos y riesgos.</i>
Riesgo 1: Reclamo por parte de los grupos de interés si no son tomados en cuenta en las actividades del proyecto	I = 2 P = 2	Baja	<p>El proyecto promueve el acceso a la justicia comunitaria para el fortalecimiento del estado de derecho y la convivencia pacífica y contribuye al fortalecimiento de la democracia y la gobernabilidad.</p> <p>Se utilizará el Mecanismo de responsabilidad sobre el cual se basan estos Estándares</p> <p>1) Análisis de cumplimiento para responder a reclamaciones aduciendo un incumplimiento del PNUD en cuanto a las políticas medioambientales y sociales correspondientes</p> <p>2) un Mecanismo de respuesta para actores clave que garantiza que individuos, pueblos y comunidades afectados por proyectos tengan acceso a procedimientos adecuados para la solución de reclamaciones, que atiendan y aborden los reclamos y las controversias relacionadas con los proyectos.</p> <p>A nivel nacional, existen una serie de procedimientos para la realización de las reclamaciones que se estimen pertinentes: la acción de inconstitucionalidad, la jurisdicción contencioso-administrativa, las acciones y recursos que en todas las instancias garantizan las vías administrativa y judicial en el marco del debido proceso, el amparo de garantías constitucionales y la institución de la Defensoría del Pueblo.</p>	<p>Dentro del proyecto se asegurarán espacios de participación significativa, eficaz e informada, complementado con un apoyo de desarrollo de capacidades que tome como insumos liderazgos locales y lecciones aprendidas con otros grupos. Especialmente el intercambio de experiencias que está siendo exitoso.</p> <p>Se promueve e implementa que las actividades relevantes cuenten con el consentimiento previo, libre e informado de los distintos beneficiarios o relacionados.</p> <p>Para las actividades vinculadas al componente indígena, se desarrollan reuniones periódicas de la Mesa Nacional de Pueblos Indígenas con la misión de generar y dar seguimiento a la implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá, que se convertirá en política de Estado para la ejecución de proyectos que promuevan un desarrollo digno e integral que atienda las crecientes brechas de inequidad y pobreza.</p> <p>En la Mesa participan los 12 organismos (congresos y consejos) que gobiernan cada uno de los territorios en los que se ubican los 7 pueblos indígenas de Panamá.</p>

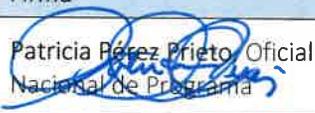
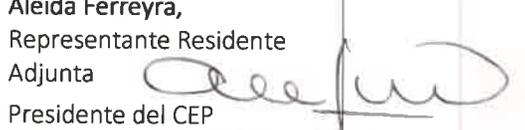
<p>Riesgo 2: Los garantes de derechos no tengan la capacidad necesaria para cumplir con sus obligaciones en este proyecto</p>	<p>I = 2 P = 1</p>	<p>Baja</p>	<p>El proyecto fortalece las capacidades e implementa el enfoque de resultados en la gestión ministerial con énfasis en la planificación estratégica, identifica nuevos conocimientos y competencias para el funcionariado público y programas de formación focalizados en funciones (jueces de paz, mediadores comunitarios/as) y en temáticas (derechos humanos e igualdad de género).</p> <p>Los beneficiarios directos de varias acciones de capacitación desarrollada por el proyecto serán los funcionarios/as, líderes de grupos y líderes de la sociedad civil.</p> <p>Los cambios de personal en el Ministerio de Gobierno y en el PNUD encargado de la implementación del proyecto conlleva retrasos y dificulta el seguimiento de las acciones del proyecto. El fortalecimiento de las capacidades del funcionariado para mejorar sus conocimientos en las materias de su competencia vinculadas con el proyecto es de especial relevancia para lograr los resultados esperados.</p>	<p>El proyecto incluye procesos que conllevan cambios de paradigmas vinculados a capacitaciones continuadas a nivel administrativo, técnico y político que garanticen la calidad de los servicios</p>
<p>Riesgo 3: Algunas de las actividades propuestas para el proyecto se encuentran dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes</p>	<p>I = 2 P = 4</p>	<p>Moderada</p>	<p>El diseño conceptual de la Ciudad capital de Buabti, ubicada en la comarca Ngäbe Buglé se realiza bajo parámetros de respeto a las culturas Ngäbe y Buglé, en armonía con el ambiente</p> <p>La comarca Ngäbe Buglé es un área ambientalmente sensible para la población indígena por lo que la construcción debe minimizar la ocurrencia de impactos ambientales y socioeconómicos. Por ello, la</p>	<p>El proyecto apoya y promueve el ordenamiento territorial de la ciudad, a fin de minimizar el riesgo de que se avance en construcciones que no atiendan los criterios sostenibilidad ambiental, cambio climático, respeto de los valores culturales y arqueológicos, etc.</p>

validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales			<p>preparación y el diseño del proyecto han seguido procesos de consulta libre, previa e informada para identificar plenamente las prioridades de las comunidades Ngäbe y Buglé y para acordar mecanismos para asegurar la continuación de consulta significativa durante la ejecución del proyecto.</p> <p>El diseño está respaldado por estudios científicos (económico, ambiental, social, cultural, arqueológico, género, urbanístico, gestión de riesgos, etc).</p>	
Riesgo 4: Hay pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto)	I = 3 P = 4	Moderada	<p>Fortalecimiento del Viceministerio de Asuntos Indígenas para el manejo y resolución de conflictos y para el logro de acuerdos consensuados con las instancias máximas de representación de los pueblos indígenas.</p> <p>Existentes conflictos asociados a proyectos y temas de gobernanza.</p>	<p>Se crea una plataforma de diálogo y coordinación que optimiza los esfuerzos conjuntos (Mesa Nacional de Pueblos Indígenas).</p> <p>El Viceministerio de Asuntos Indígenas será el encargado de proponer los cronogramas y planes anuales de trabajo, dar seguimiento, evaluar su cumplimiento y actualizarlo de forma periódica.</p> <p>Desarrollo de acciones vinculadas con la población indígena en el marco del fortalecimiento institucional e implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá</p>
Riesgo 5: El proyecto involucra obras de infraestructura a gran escala	I = 3 P = 3	Moderada	<p>Se cumplirá con la normativa ambiental (EIA) y demás normas pertinentes para el desarrollo de obras de infraestructura</p>	<p>El proyecto prevé la realización de adecuaciones a infraestructura y proyectos de infraestructura desde sus estudios y diseños, cumpliendo con la normativa nacional pertinente, así como con los estándares internacionales requeridos.</p>

PREGUNTA 4: ¿Cuál es la categorización general del riesgo del proyecto?		
Marque el recuadro correspondiente a continuación,	Comentarios	
<i>Riesgo bajo</i>	<input type="checkbox"/>	
<i>Riesgo moderado</i>	X	Proyecto que incluye actividades con posibles riesgos e impactos sociales y ambientales adversos que son limitados en escala, se pueden identificar con un nivel razonable de certidumbre y abordar mediante la aplicación de prácticas óptimas y medidas de mitigación estándares y el involucramiento con actores claves durante su implementación.
<i>Riesgo alto</i>	<input type="checkbox"/>	
PREGUNTA 5: Sobre la base de los riesgos identificados y su categorización, ¿cuáles son los requisitos relevantes de los SES?		
Marque todos los que aplican:	Comentarios	
<i>Principio 1: Derechos humanos</i>	X	El proyecto impulsa transformaciones políticas y reformas de segunda generación con especial énfasis en las poblaciones de alta prioridad que incluye poblaciones indígenas, mujeres, privadas/os de libertad y jóvenes en conflicto con la ley.
<i>Principio 2: Equidad de género y empoderamiento de la mujer</i>	<input type="checkbox"/>	
<i>1. Conservación de la biodiversidad y gestión de los recursos naturales</i>	X	El proyecto incluye el respeto a la autonomía y cosmovisión de los pueblos indígenas en la protección del ambiente, y cumplimiento de la normativa nacional en materia de ambiente
<i>2. Mitigación y adaptación al cambio climático</i>	<input type="checkbox"/>	
<i>3. Seguridad y salud de la comunidad y condiciones laborales</i>	X	Se cumplirá con la normativa ambiental (EIA) y demás normas pertinentes para el desarrollo de obras de infraestructura
<i>4. Patrimonio cultural</i>	<input type="checkbox"/>	
<i>5. Desplazamiento y reasentamiento</i>	<input type="checkbox"/>	

	6. <i>Pueblos indígenas</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	El proyecto promueve el diálogo, la participación, CLIP, el consenso y la gestión no violenta de los conflictos, logrando generar oportunidades políticas, económicas y sociales para la población indígena.
	7. <i>Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos</i>	<input type="checkbox"/>	

**Aprobación definitiva**

<i>Firma</i>	<i>Fecha</i>	<i>Descripción</i>
Patricia Pérez Prieto, Oficial Nacional de Programa 		Funcionario del PNUD responsable del proyecto; normalmente es un oficial de programa del PNUD. Su firma final confirma que ha "verificado" para garantizar que el SESP se ha ejecutado correctamente.
Linda Maguire Representante Residente 		Director superior del PNUD, normalmente el Director Adjunto para el País (DCD), Director para el País (CD), Representante Residente Adjunto (DRR) o Representante Residente (RR). Este funcionario no puede ser el mismo que el Asesor en asuntos de QA. La firma final confirma que han "visado" el SESP antes de enviarlo al CEP.
Aleida Ferreyra, Representante Residente Adjunta Presidente del CEP 		Presidente del CEP de parte del PNUD. En algunos casos, también puede ser el Oficial de aprobador de QA. La firma final confirma que el SESP se consideró parte de la evaluación del proyecto y tomado en cuenta en las recomendaciones del CEP.

Lista de verificación de los posibles riesgos sociales y ambientales		Respuesta (Sí/No)
<b>Principio 1: Derechos humanos</b>		
1.	¿Puede el proyecto traducirse en impactos adversos relativos al disfrute de los derechos humanos (civiles, políticos, económicos, sociales o culturales) de la población afectada y particularmente de los grupos marginados?	No
2.	¿Hay alguna probabilidad de que el proyecto tenga efectos adversos en materia de desigualdad o discriminación para las poblaciones afectadas, particularmente de las personas que viven en pobreza o grupos o individuos marginados o excluidos? <sup>5</sup>	No
3.	¿Es posible que el proyecto restrinja la disponibilidad, la calidad y el acceso a los recursos o servicios básicos, en particular para los grupos o individuos marginados?	No
4.	¿Existe alguna probabilidad de que el proyecto excluya a posibles actores claves afectados, en particular a grupos marginados, de participar plenamente en decisiones que los afectan?	No
5.	¿Se cuentan con medidas o mecanismos para responder a las reclamaciones de las comunidades locales?	Sí
6.	¿Hay algún riesgo de que los garantes de derechos no tengan la capacidad necesaria para cumplir con sus obligaciones en este proyecto?	Si
7.	¿Hay algún riesgo de que los titulares de los derechos no tengan la capacidad de reivindicar sus derechos?	No
8.	Habiendo tenido la oportunidad de hacerlo, ¿las comunidades o individuos locales han planteado inquietudes en materia de derechos humanos con respecto al proyecto durante el proceso de involucramiento de los actores claves?	No
9.	¿Hay algún riesgo de que el proyecto agrave conflictos o genere violencia entre comunidades e individuos afectados?	No
<b>Principio 2: Igualdad de género y empoderamiento de la mujer</b>		
1.	¿Existe alguna probabilidad de que el proyecto que se propone tenga impactos adversos sobre la igualdad de género y/o la situación de mujeres y niñas?	No
2.	¿Potencialmente, el proyecto podría reproducir situaciones de discriminación contra la mujer sobre la base de su género, especialmente con respecto a la participación en el diseño y la implementación y acceso a oportunidades y beneficios?	No
3.	¿Los grupos/líderes mujeres han planteado inquietudes en materia de igualdad de género en relación con el proyecto durante el proceso de involucramiento de los actores claves y estas se han incorporado en la propuesta general del proyecto y en la evaluación de los riesgos?	No

<sup>5</sup> No se admite la discriminación por razones de raza, etnia, género, edad, idioma, discapacidad, orientación sexual, religión, opinión política o de otro tipo, origen nacional, social o geográfico, propiedad, nacimiento u otro estado, incluido como indígena o miembro de una minoría. Se entiende que las referencias a "mujeres y hombres" u otros similares incluyen a hombres y mujeres, niños y niñas, y otros grupos discriminados sobre la base de su identidad de género, como personas transgéneras o transexuales.

4.	¿Limitará el proyecto la habilidad de las mujeres de usar, desarrollar y proteger los recursos naturales, tomando en cuenta los distintos roles y posiciones de hombres y mujeres en el acceso a bienes y servicios ambientales?	No
<b>Principio 3: Sostenibilidad ambiental:</b> Las preguntas referidas al diagnóstico de los riesgos ambientales se incluyen en las preguntas relacionadas con el estándar específico a continuación.		
<b>Estándar 1: Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales</b>		
1.1	¿Podría el proyecto afectar adversamente los hábitats (por ejemplo, hábitats modificados, naturales y críticos) y/o en los ecosistemas o los servicios que estos prestan?	No
1.2	¿Se encuentran algunas de las actividades propuestas para el proyecto dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales?	Sí
1.3	¿Involucra el proyecto cambios en el uso del suelo y los recursos que podrían afectar adversamente los hábitats, los ecosistemas y/o los medios de sustento? (Nota: Si se deben aplicar restricciones y/o limitaciones de acceso a las tierras, vea el Estándar 5).	No
1.4	¿Las actividades del proyecto plantean riesgos para especies en peligro de extinción?	No
1.5	¿El proyecto plantea el riesgo de introducción de especies exóticas invasivas?	No
1.6	¿Involucra el proyecto la cosecha de bosques naturales, desarrollo de plantaciones o reforestación?	No
1.7	¿Involucra el proyecto la producción y/o cosecha de poblaciones de peces u otras especies acuáticas?	No
1.8	¿Involucra el proyecto la extracción, el desvío o la acumulación significativa de aguas superficiales o subterráneas?	No
1.9	¿Involucra el proyecto el uso de recurso genéticos (es decir, recolección y/o cosecha, desarrollo comercial)?	No
1.10	¿Plantea el proyecto preocupaciones ambientales transfronterizas o mundiales potencialmente adversas?	No
1.11	¿Redundará el proyecto en actividades de desarrollo secundarias o relevantes que podrían desembocar en efectos sociales y ambientales adversos, o generará impactos acumulativos con otras actividades actuales o que se están planificando en la zona?	No
<b>Estándar 2: Mitigación y adaptación al cambio climático</b>		

2.1	¿El proyecto que se propone producirá emisiones considerables <sup>6</sup> de gases de efecto invernadero o agravará el cambio climático?	No
2.2	¿Los posibles resultados del proyecto serán sensibles o vulnerables a posibles impactos del cambio climático?	No
2.3	¿Es probable que el proyecto que se propone aumente directa o indirectamente la vulnerabilidad social y ambiental al cambio climático ahora o en el futuro (conocidas también como prácticas inadaptadas)?	No
<b>Estándar 3: Seguridad y salud de la comunidad y condiciones laborales</b>		
3.1	¿Algunos elementos de la construcción, la operación o el desmantelamiento del proyecto implicaría posibles riesgos para la comunidad local en materia de seguridad?	No
3.2	¿El proyecto plantea posibles riesgos para la salud y la seguridad de la comunidad debido al transporte, el almacenamiento, el uso y/o la disposición de materiales peligrosos (por ejemplo, explosivos, combustibles y otros productos químicos durante la construcción y la operación)?	No
3.3	¿El proyecto involucra obras de infraestructura a gran escala (por ejemplo, embalses, caminos, edificios)?	Si
3.4	¿Las fallas de componentes estructurales del proyecto plantean riesgos para la comunidad (por ejemplo, el colapso de edificios o infraestructura)?	No
3.5	¿Será el proyecto que se propone sensible a terremotos, subsidencia, deslizamientos de tierra, erosión, inundaciones o condiciones climáticas extremas o redundará en una mayor vulnerabilidad a ellos?	No
3.6	¿El proyecto redundará en un aumento de los riesgos sanitarios (por ejemplo, enfermedades transmitidas por el agua u otros vectores o infecciones contagiosas como el VIH/Sida)?	No
3.7	¿El proyecto plantea posibles riesgos y vulnerabilidades relacionados con la seguridad salud ocupacional debido a peligros físicos, químicos, biológicos y radiológicos durante las fases de construcción, operación y desmantelamiento?	No
3.8	¿El proyecto apoya empleos o medios de sustento que pueden contravenir normas laborales nacionales e internacionales (como principios y normas de convenios fundamentales de la OIT)?	No
3.9	¿Comprende el proyecto personal de seguridad que puede plantear un posible riesgo para la salud y la seguridad de las comunidades y/o individuos (por ejemplo, debido a la falta de capacitación o responsabilidad adecuadas)?	No
<b>Estándar 4: Patrimonio cultural</b>		
4.1	¿Resultará el proyecto que se propone en intervenciones que podrían afectar negativamente sitios, estructuras u objetos de valor histórico, cultural, artístico, tradicional o religioso o patrimonio cultural intangible (por ejemplo, conocimientos, innovaciones, prácticas)? (Nota: Los proyectos destinados a proteger y conservar el Patrimonio cultural también pueden tener impactos adversos inesperados).	No

<sup>6</sup>Respecto del CO<sub>2</sub>, "emisiones considerables" significan en general más de 25.000 toneladas por año (de fuentes directas e indirectas). [La Nota orientativa sobre mitigación y adaptación al cambio climático provee información adicional sobre emisiones de GEI].

4.2	¿Propone el proyecto el uso de formas tangibles y/o intangibles de patrimonio cultural para fines comerciales u otros?	No
<b>Estándar 5: Desplazamiento y reasentamiento</b>		
5.1	¿Involucra el proyecto desplazamiento físico total o parcial y transitorio o permanente?	No
5.2	¿Existe alguna posibilidad de que el proyecto derive en desplazamiento económico (por ejemplo, pérdida de activos o acceso a recursos debido a la adquisición o restricciones de acceso a la tierra, incluso sin que exista reubicación física)?	No
5.3	¿Existe el riesgo de que el proyecto provoque desalojos forzados? <sup>7</sup>	No
5.4	¿Existe alguna posibilidad de que el proyecto que se propone afecte sistemas de tenencia de la tierra y/o derechos comunitarios a la propiedad/derechos consuetudinarios a la tierra, los territorios y/o los recursos?	No
<b>Estándar 6: Pueblos indígenas</b>		
6.1	¿Hay pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto)?	Sí
6.2	¿Existe la probabilidad de que el proyecto o partes de él se ubiquen en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.3	¿Podría el proyecto que se propone afectar los derechos, las tierras y los territorios de pueblos indígenas (independientemente de si dichos pueblos tienen títulos de propiedad legales sobre dichos terrenos)?	No
6.4	¿Han faltado consultas culturalmente apropiadas destinadas a conseguir el consentimiento previo, libre e informado sobre temas que podrían afectar los derechos e intereses, las tierras, los recursos, los territorios y los medios de subsistencia tradicionales de los pueblos indígenas involucrados?	No
6.4	¿Implica el proyecto que se propone el uso y/o el desarrollo comercial de recursos naturales en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.5	¿Existe la posibilidad de que se produzcan desalojos forzados o el desplazamiento económico o físico total o parcial de pueblos indígenas, incluido a través de restricciones de acceso a tierras, territorios y recursos?	No
6.6	¿Afectará el proyecto negativamente las prioridades de desarrollo de los pueblos indígenas, tal y como ellos las definen?	No
6.7	¿Podría el proyecto afectar las formas de vida tradicionales y la supervivencia física y cultural de los pueblos indígenas?	No
6.8	¿Podría el proyecto afectar el patrimonio cultural de los pueblos indígenas, incluido a través de la comercialización o uso de sus conocimientos y prácticas tradicionales?	No

<sup>7</sup> Los desalojos forzados incluyen acciones y/u omisiones que implican el desplazamiento obligado o involuntario de individuos, grupos o comunidades de su hogar y/o tierras y recursos comunitarios que ocupaban o de los cuales dependen, dejando de ese modo al individuo, grupo o comunidad sin la capacidad de vivir o trabajar en una vivienda, residencia o ubicación en particular, sin proveer ni permitir el acceso a formas adecuadas de protección legal u otras.

<b>Estándar 7: Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos</b>		
7.1	¿Podría el proyecto redundar en la emisión de contaminantes al medioambiente debido a circunstancias rutinarias y no rutinarias, con el potencial de causar impactos adversos locales, regionales y/o transfronterizos?	No
7.2	¿Podría el proyecto que se propone redundar en la generación de desechos (tanto peligrosos como no peligrosos)?	No
7.3	¿Podría el proyecto que se propone involucrar la fabricación, comercialización, liberación y/o uso de productos químicos y/o materiales peligrosos? ¿Propone el proyecto el uso de productos o materiales químicos prohibidos internacionalmente o sujetos a procesos de eliminación gradual?	No
7.4	¿Involucra el proyecto que se propone la aplicación de pesticidas que pueden tener efectos negativos sobre el medioambiente o la salud humana?	No
7.5	¿Incluye el proyecto actividades que requieran el consumo de cantidades considerables de materias primas, energía y/o agua?	No

ANEXO: 2

**Análisis de Riesgo:** Utilice el modelo de Registro de Riesgos ([Risk Log template](#)). Refiérase a la Descripción del Registro del Riesgo ([Deliverable Description of the Risk Log](#)) para obtener instrucciones al respecto.

#	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
1	Dificultad de lograr el respaldo político externo requerido para completar las reformas planteadas en el documento de proyecto.	Enero 2015	Estratégico	Lenta implementación del Proyecto. P= 3 I = 4	Reuniones y sustentación al más alto nivel de los poderes del Estado, respecto a las reformas requeridas. Inducir a las nuevas autoridades gubernamentales a partir del julio de 2019 a que comprendan las necesidades de lograr las reformas planteadas por el proyecto.	MINGOB	PNUD	Octubre 2020
2	Dificultad de lograr el respaldo financiero para la ejecución de los diversos componentes.	Enero 2015	Financiero	Lenta implementación de componentes sin financiamiento. P= 3 I = 4	Sustentar la importancia estratégica de las reformas planteadas con instancias como el MEF, cooperantes nacionales,	MINGOB	PNUD	Octubre 2020

#	Descripción del riesgo	Fecha de identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
					internacionales y multilaterales. Pendiente transferencia de fondos del proyecto para implementar acciones de varios componentes en 2020 - 2021.			
3	Reclamo por parte de los grupos de interés si no son tomados en cuenta en las actividades del proyecto	Enero 2015	Ambiental, Operativo (SESP)	Lenta implementación de actividades en los territorios indígenas I = 2 P = 2	Promover e implementar las actividades relevantes cuentan con el consentimiento previo, libre e informado de los distintos beneficiarios o relacionados.	MINGOB	PNUD	Octubre 2020
4	Los garantes de derechos no tengan la capacidad necesaria para cumplir con sus obligaciones en este proyecto	Enero 2015	Ambiental, Estratégico (SESP)	Los cambios de personal en el Ministerio de Gobierno afectan la implementación del proyecto. I = 2 P = 1	Incluir procesos que conllevan cambios de paradigmas vinculados a capacitaciones continuadas a nivel administrativo, técnico y político	MINGOB	PNUD	Octubre 2020

#	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
5	Algunas de las actividades propuestas para el proyecto se encuentran dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales.	Enero 2015	Ambiental, Operativo (SESP)	Requisito exigido por la normativa panameña. Equipo técnico conoce normativa al respecto I = 2 P = 4	Las inversiones realizadas para la mejora o construcción de la infraestructura incluyen la elaboración de los respectivos estudios de impacto ambiental (EIAs) y programas de adecuación y manejo ambiental (PAMAs) estableciendo las medidas de prevención, minimización y mitigación de los efectos, riesgos e impactos ambientales de las actividades desarrolladas por el proyecto.	MINGOB - UCP	UCP	Octubre 2020

#	Descripción del riesgo	Fecha de identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
6	Hay pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto)	Enero 2015	Ambiental, Estratégico (SESP)	Áreas de difícil acceso y multiplicidad de actores I = 3 P = 4	Crear una plataforma de diálogo y coordinación que optimiza los esfuerzos conjuntos (Consejo Nacional de Pueblos Indígenas). El Viceministerio de Asuntos Indígenas será el encargado de proponer los cronogramas y planes anuales de trabajo.	MINGOB	UCP	Octubre 2020
7	El proyecto involucra obras de infraestructura a gran escala.	Enero 2015	Ambiental, Operativo (SESP)	Realización de obras de infraestructura, cumpliendo con la normativa nacional pertinente, así como con los estándares internacionales requeridos. I = 3 P = 3	Cumplir con la normativa ambiental (EIA) y demás normas pertinentes para el desarrollo de obras de infraestructura.	MINGOB	PNUD	Octubre 2020

#	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
8	Cambio de administración (Elecciones, cambios de ministros)	Enero 2015	Político, Estratégico	Las variaciones en las políticas públicas, como en las prioridades de los funcionarios designados, ralentizan los planes y metas del proyecto. I = 2 P = 3	Mantener toda la documentación que sustenten los planes y las iniciativas de cada administración, para poder que se logre la validación, por parte de los nuevos actores.	UCP	MINGOB	Octubre 2020
9	Afectaciones sanitarias, financieras y de seguridad para la gestión del proyecto, como consecuencia de la pandemia de la Covid - 19	Abril 2020	Operativo	Efectos de la reducción de actividades del proyecto, incluyendo las jornadas laborales y la afectación al personal de la UCP I = 3 P = 4	Implementar las medidas de bioseguridad, apoyar a la contraparte para que se disminuyan los contagios y exigirle a los contratistas y proveedores implementar la normativa del MINSA	MINGOB - UCP	MINGOB - PNUD	Octubre 2020

ANEXO: 3

CARTA DE ENTENDIMIENTO PARA EL APOYO AL MINISTERIO DE GOBIERNO DE PANAMÁ ENTRE EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD) Y EL GOBIERNO PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO

TERMINOLOGÍA

1. En este acuerdo, se utiliza terminología armonizada coherente con el [Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada \(FRR\)](#) revisado, que incluye los siguientes términos nuevos/redefinidos:
  - a. “Ejecución” es el control y responsabilidad general por los resultados de los programas del PNUD a nivel de país que ejerce el gobierno, a través del Organismo de Coordinación de Gobierno, mediante la aprobación y firma del Plan de Acción para el Programa para el País (CPAP) con el PNUD. Por lo tanto, todas las actividades que pertenecen al ámbito del CPAP se desarrollan a nivel nacional.
  - b. “Implementación” es la gestión y desarrollo de las actividades del programa para conseguir los resultados especificados, en particular la movilización de los insumos del programa del PNUD y su utilización en la consecución de productos que contribuyan a los efectos del desarrollo, según se establece en los Planes Anuales de Trabajo (AWP).

Estos dos términos se elaboraron en conformidad con la sección [Marco Jurídico](#) de la [Sección de Gestión de Programas y Proyectos de POPP](#).

2. Es importante destacar que, a nivel de gestión de proyectos, los términos “ejecución” bajo las modalidades operacionales no armonizadas, incluidos los proyectos mundiales y regionales, e “implementación” bajo las modalidades operacionales armonizadas, tienen el mismo significado, es decir, gestión y desarrollo de las actividades del proyecto para obtener los productos especificados y utilizar los recursos en forma eficiente. En consecuencia, en este Acuerdo se utiliza el término “implementación” en concordancia con las “modalidades operacionales armonizadas” para cubrir también, a nivel de proyecto, el término “ejecución” bajo las modalidades operacionales no armonizadas. Más específicamente, todas las referencias a “Agencia de Ejecución” han sido reemplazadas por “Asociado en la Implementación”.

Estimada Ministra Tewaney:

1. Se hace referencia a las consultas entre funcionarios del Gobierno de Panamá (en adelante, “el Gobierno”) y funcionarios del PNUD respecto de la prestación de servicios de apoyo por parte de la oficina del PNUD en el país para los programas y proyectos gestionados a nivel nacional. Mediante el presente acuerdo, el PNUD y el Gobierno acuerdan que la oficina del PNUD en el país puede prestar tales servicios de apoyo, a solicitud del Gobierno, a través de su institución designada en el documento del proyecto pertinente, según se describe más adelante.
2. La oficina del PNUD en el país puede prestar servicios de apoyo para ayudar en las necesidades de información y pago directo. Al prestar dichos servicios de apoyo, la oficina del PNUD en el país verificará que la capacidad del Gobierno (Asociado en la Implementación) sea reforzada para que pueda llevar a cabo dichas actividades de forma directa. Los costos en que incurra la oficina del PNUD en el país en la prestación de dichos servicios de apoyo serán recuperados acorde a lo establecido en el presupuesto o Plan Operativo

- Anual de manera directa por el PNUD, al igual que los costos implícitos a la operatividad del Proyecto. Para tales fines, el PNUD enviará la factura del servicio, así como, el comprobante de pago para los registros contables del proyecto al completar el trámite.
3. La oficina del PNUD en el país podrá prestar, a solicitud del Asociado en la Implementación, los siguientes servicios de apoyo para las actividades del proyecto:
    - (a) Identificación y/o contratación de personal para el proyecto;
    - (b) Identificación y facilitación de actividades de capacitación;
    - (c) Adquisición de bienes y servicios;
  4. La adquisición de bienes y servicios y la contratación del personal para el proyecto por parte de la oficina del PNUD en el país se realizará de acuerdo con el reglamento, reglamentación, políticas y procedimientos del PNUD. Los servicios de apoyo descritos en el párrafo 3 anterior se detallarán en un anexo al documento del proyecto, en la forma prevista en el Apéndice del presente documento. Si las necesidades de servicios de apoyo de la oficina del país cambiaran durante la vigencia de un proyecto, el anexo al documento del proyecto se revisará de común acuerdo entre el representante residente del PNUD y el Asociado en la Implementación.
  5. Las disposiciones pertinentes del Acuerdo Básico de Asistencia del PNUD con el Gobierno firmado en 1973 o las Disposiciones Complementarias que forman parte del documento del proyecto, incluidas las disposiciones acerca de la responsabilidad y privilegios e inmunidades, se aplicarán a la prestación de tales servicios de apoyo. El Gobierno conservará la responsabilidad general por el proyecto gestionado a nivel nacional a través de su Asociado en la Implementación. La responsabilidad de la oficina del PNUD en el país por la prestación de los servicios de apoyo aquí descritos se limitará a la prestación de aquellos que se detallan en el anexo al documento del proyecto.
  6. Cualquier reclamación o controversia que surgiera como resultado o en relación con la prestación de servicios de apoyo por parte de la oficina del PNUD en el país en conformidad con esta carta será gestionada de acuerdo con las disposiciones pertinentes del SBAA.
  7. La forma y el método en que la oficina del PNUD en el país puede recuperar los gastos incurridos en la prestación de los servicios de apoyo descritos en el párrafo tercero de este Acuerdo serán especificados en el anexo al documento del proyecto.
  8. La oficina del PNUD en el país presentará informes sobre la marcha de los servicios de apoyo prestados e informará acerca de los gastos reembolsados en la prestación de dichos servicios, según se requiera.
  9. Cualquier modificación a estos acuerdos se efectuará por mutuo acuerdo escrito de las partes contractuales.
  10. Si usted está de acuerdo con las disposiciones enunciadas precedentemente, sírvase firmar y devolver dos copias firmadas de esta carta a esta oficina. Una vez firmada, esta carta constituirá el acuerdo entre su Gobierno y el PNUD en los términos y condiciones establecidos para la prestación de servicios de apoyo por la oficina del PNUD en el país a programas y proyectos gestionados a nivel nacional.

Atentamente,

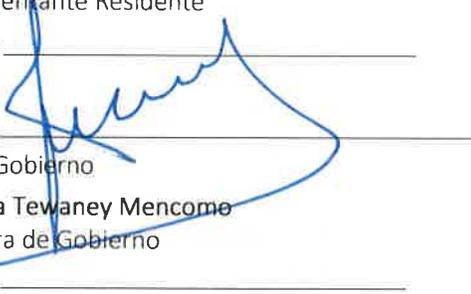
Firma: 

Representación del PNUD

**Linda Maguire**

Representante Residente

Fecha: \_\_\_\_\_

Firma: 

Por el Gobierno

**Janaina Tewaney Mencomo**

Ministra de Gobierno

Fecha: \_\_\_\_\_

Apéndice

## DESCRIPCIÓN DE LOS SERVICIOS DE APOYO DE LA OFICINA DEL PNUD EN EL PAÍS

1. Se hace referencia a las consultas entre el Ministerio de Gobierno, institución designada por el Gobierno de Panamá y funcionarios del PNUD respecto de la prestación de servicios de apoyo por parte de la oficina del PNUD en el país al proyecto gestionado a nivel nacional con el Award 00083709: denominado: "Apoyo al programa de reformas del MINGOB".

2. De acuerdo con las disposiciones de la carta de acuerdo y con el Award 00083709: denominado: "Apoyo al programa de reformas del MINGOB", la oficina del PNUD en el país prestará los servicios de apoyo al Proyecto que se describen a continuación.

3. Servicios de apoyo que se prestarán:

Servicios de apoyo (descripción)	Calendario de la prestación de los servicios de apoyo	Costo de la prestación de tales servicios de apoyo para el PNUD (cuando proceda)	Monto y método de reembolso del PNUD (cuando proceda) De acuerdo a Lista Universal de Precios PNUD vigente
1. Contratación del personal del proyecto: Coordinador, Asistente Administrativo	Al inicio del proyecto	El costo es según Universal Price List (UPL) vigente al momento de la solicitud	PNUD cobrará directamente del proyecto a la recepción de la solicitud de los servicios del asociado en la ejecución
2. Apoyo de personal/especialistas del PNUD para los componentes del proyecto	Durante el proyecto	Según horas dedicadas a apoyo de los componentes de acuerdo a cuadro de costos de Apoyo PNUD adjunto	Ídem
3. Contratación de consultores internacionales para los componentes del proyecto	Durante el proyecto	El costo es según UPL vigente al momento de la solicitud	Ídem
4. Contratación de consultores nacionales para los componentes del proyecto en diferentes áreas	Durante el proyecto	El costo es según UPL vigente al momento de la solicitud	Ídem
5. Contratación de personal (contratos de servicio SC)	Durante el proyecto	El costo es según UPL vigente al momento de la solicitud	Ídem
6. Adquisiciones de bienes, productos y servicios	Durante el proyecto	El costo es según UPL vigente al momento de la solicitud	Ídem

4. Descripción de las funciones y responsabilidades de las Partes involucradas:

El Ministerio de Gobierno solicitará al PNUD por escrito el apoyo de los servicios que se requieran sobre los citados en el presente acuerdo y/o los incluirán en el Plan Operativo Anual del Proyecto. El PNUD es plenamente responsable y rendirá cuentas por estos gastos y, en consecuencia, mantiene toda la documentación de respaldo relacionada con el desembolso. Este gasto queda fuera de la auditoría y, por consiguiente, no será examinado por los auditores. Esta limitación del ámbito no deberá utilizarse como motivo para emitir una opinión con salvedades acerca del CDR.

